

Technická univerzita v Liberci

**FAKULTA PŘÍRODOVĚDNĚ-HUMANITNÍ A PEDAGOGICKÁ**

**Katedra:** Katedra tělesné výchovy

**Studijní program:** B6208 Ekonomika a management

**Studijní obor:** Management sportovní

**Analýza rozboru možnosti financování mládeže  
klubů v Ústí nad Labem**

**Analysis of founding options for analysis of youth  
football clubs in Usti nad Labem**

**Bakalářská práce:** 12-FP-KTV- 392

**Autor:**

Jaroslav BUREŠ

**Podpis:**

.....

**Vedoucí práce:** Doc. PaedDR. Aleš Suchomel, Ph.D.

**Konzultant:**

**Počet**

stran	grafů	obrázků	tabulek	pramenů	příloh
70	0	12	5	31	3

V Liberci dne:

## Čestné prohlášení

**Název práce:** Analýza rozboru možnosti financování mládeže  
fotbalových klubů v Ústí nad Labem

**Jméno a příjmení autora:** Jaroslav Bureš

**Osobní číslo:** P08000544

Byl/a jsem seznámen/a s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů (autorský zákon), ve znění pozdějších předpisů, zejména § 60 – školní dílo.

Prohlašuji, že má bakalářská práce je ve smyslu autorského zákona výhradně mým autorským dílem.

Beru na vědomí, že Technická univerzita v Liberci (TUL) nezasahuje do mých autorských práv užitím mé bakalářské práce pro vnitřní potřebu TUL.

Užiji-li bakalářskou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědom povinnosti informovat o této skutečnosti TUL; v tomto případě má TUL právo ode mne požadovat úhradu nákladů, které vynaložila na vytvoření díla, až do jejich skutečné výše.

Bakalářskou práci jsem vypracoval/a samostatně s použitím uvedené literatury a na základě konzultací s vedoucím bakalářské práce a konzultantem.

Prohlašuji, že jsem do informačního systému STAG vložil/a elektronickou verzi mé bakalářské práce, která je identická s tištěnou verzí předkládanou k obhajobě a uvedl/a jsem všechny systémem požadované informace pravdivě.

V Liberci dne: 29. 11. 2012

---

Jaroslav Bureš

## **Anotace**

Hlavním důvodem k vypracování této bakalářské práce je můj zájem o nedávné změny ve fotbalovém prostředí. První část seznamuje s fotbalovým prostředím a možnostmi vlastního financování klubů. Další část je zaměřena na určené programy od státu pro možnosti financování sportu a tělovýchovy. Následující praktická část ukazuje struktury toku financí od státu do různých úrovní fotbalových klubů, vývoj fotbalové situace na Ústecku a zaměření na profesionální a amatérský klub. V závěru práce jsou tyto informace shrnuty a je vyvozeno praktické doporučení pro fotbalové kluby. Informace potřebné ke zhotovení byly získány prostřednictvím rozhovorů se členy vedení klubů, účetních materiálů a dotačních programů vedených státními aparáty.

Klíčová slova: fotbal, fotbalová mládež, financování, vývoj fotbalu

## **Annotation**

The main reason of this bachelor dissertation is main personal interest in the latest changes in football environment. The first part of this work introduces the football environment and the possibilities of financing football club. The next part focuses on state's financing programs for sport and physical education. The subsequent practical part shows the flow of finances from state to different levels of football club, the evolution of football situation in Ústecký region and focuses particularly on one professional and one amateur club. In the conclusion of this work all these information are summarised and practical advice for football club is given. The information used in this work is acquired through interviews with management of clubs, accounting materials and funding programs of state's apparatus.

Key words: football, football youth, financing, evolution of football

## **Poděkování**

Rád bych touto cestou poděkoval hlavně vedoucímu mé bakalářské práce panu Doc. PaedDr. Aleši Suchomelovi, Ph.D. a fotbalovému klubu Ústí nad Labem, jmenovitě Zdeňku Bechyněmu, za poskytnutí informací a rad, potřebných k zhotovení této práce. V neposlední řadě pak děkuji celé rodině za jejich podporu a pomoc nejen v průběhu psaní této práce, ale po celou dobu studia.

## Obsah

Seznam zkratk .....	8
Úvod.....	10
1 Vývoj situace v mládežnickém fotbale .....	11
1.1 Současná situace v mládežnickém fotbale .....	12
1.2 Sportovní středisko mládeže .....	13
1.3 Sportovní centrum mládeže.....	14
2 Neziskový sektor.....	15
2.1 Charakteristika neziskových organizací.....	15
2.2 Občanské sdružení .....	16
2.2.1 Založení občanského sdružení .....	17
2.2.2 Daňové úlevy (daňová problematika).....	17
3 Financování sportovního/fotbalového klubu .....	19
3.1 Z hlavní činnosti.....	20
3.1.1 Členské příspěvky .....	20
3.1.2 Dary .....	20
3.1.3 Patronáty .....	21
3.1.4 Příspěvky municipalit a krajů .....	21
3.1.5 Výtěžky z loterií obcím a zpět do sportu .....	23
3.1.6 Financování s využitím prostředků EU .....	23
3.1.7 Vstupné na sportovní akce .....	24
3.1.8 Startovné .....	24
3.1.9 Úroky z uložených vkladů .....	24
3.2 Z doplňkových činností.....	24
3.2.1 Sponzorské příspěvky .....	25
3.2.2 Drobné klubové suvenýry, upomínkové předměty se symbolikou klubu .....	25

3.2.3	Nájemné z klubových sportovních zařízení.....	25
3.2.4	Klubové restaurace a ubytovací zařízení .....	25
3.2.5	Výpůjčky od členů klubů .....	25
3.2.6	Bankovní půjčky .....	26
4	Dotace od státu.....	26
4.1	Neinvestiční programy podpory sportu.....	27
4.1.1	Výdajový okruh: Sportovní reprezentace .....	28
4.1.2	Výdajový okruh: Všeobecná sportovní činnost .....	30
4.2	Investiční dotace.....	31
4.2.1	Program 133510 Podpora materiálně technické základny sportu.....	32
5	Financování fotbalových klubů .....	33
5.1	Dotace od státu skrze fotbalový svaz .....	33
5.2	Vlastní finanční zdroje .....	36
5.2.1	STES a.s.....	36
5.2.2	Junior Football s.r.o. ....	38
5.2.3	Public Football s.r.o. ....	38
5.2.4	Fotbal travel a.s.....	39
6	Financování klubů na různé výkonnostní úrovni.....	40
6.1	Kluby na úrovni OFS a KFS .....	40
6.2	Kluby na vyšší než krajské úrovni .....	43
6.2.1	Sportovní střediska mládeže .....	44
6.2.2	Sportovní centra mládeže.....	45
7	Vývoj fotbalové mládeže na Ústecku .....	46
7.1	Vývoj žákovských soutěží.....	47
7.2	Vývoj dorosteneckých soutěží .....	49
7.3	Závěr .....	50

8	Analýza FK Ústí nad Labem – mládež o. s. proti amatérskému týmu ve stejném městě .....	51
8.1	Charakteristika FK Ústí nad Labem – mládež o.s.....	51
8.2	Zázemí klubu.....	52
8.3	Výchova mládeže .....	53
8.4	Shrnutí činnosti klubu .....	55
8.5	Financování klubu .....	56
8.6	Analýza příjmů a výdajů .....	57
8.6.1	FK Ústí nad Labem – mládež o. s.....	57
8.6.2	FK RAVEL JUNIOR Ústí nad Labem .....	59
8.6.3	Závěr .....	60
9	Praktická doporučení .....	61
	Závěr .....	63
	Seznam použité literatury a zdrojů .....	64
	Seznam příloh .....	67

## Seznam zkratk

ČASPV – Česká asociace Sport pro všechny  
ČDL – Česká dorostenecká liga  
ČEZ – České energetické závody  
ČFL – Česká fotbalová liga  
ČMFS – Českomoravský fotbalový svaz  
ČR – Česká republika  
ČSTV – Český svaz tělovýchovy  
DPPO – Daň z příjmu právnických osob  
EU – Evropská unie  
FAČR – Fotbalová asociace České republiky  
FC – Fotbalový club  
FIFA - Fédération Internationale de Football Association  
FK – Fotbalový klub  
GL – Gambrinus liga  
Kč – Koruna česká  
KFS – Krajský fotbalový svaz  
MF – Ministerstvo financí  
MSDL – Moravsko-slezská dorostenecká liga  
MSFL – Moravsko-slezská fotbalová liga  
MŠMT – Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy  
NNO – Nestátní nezisková organizace  
OFS – Okresní fotbalový svaz  
OH – Olympijské hry  
O. s. – Občanské sdružení  
PH – Paralympijské hry  
RSC – Rezortní sportovní centrum  
Sb. - Sbírky  
SCM – Sportovní centrum mládeže  
SK – Sportovní klub  
SpS – Sportovní středisko  
SpSM – Sportovní středisko mládeže



TJ – Tělovýchovná jednota

UČFT – Unie českých fotbalových trenérů

UEFA – The Union of European Football Associations

ÚK – Ústecký kraj

## Úvod

Fotbal je významným, mnohými považován za nejvýznamnější sportovní odvětví na světě. V České republice je nejrozšířenějším sportem.

Téma této bakalářské práce Analýza rozboru možnosti financování mládeže fotbalových klubů v Ústí nad Labem jsem si vybral z toho důvodu, jelikož se fotbalu věnuji v Ústí nad Labem od dětství a denně se s ním setkávám, a proto mne zajímá vše, co se kolem něj odehrává. Při sledování současné situace a změn, ke kterým dochází, jsem chtěl toto téma lépe zpracovat a zpřístupnit tím informace dalším, kteří jsou v tomto sportu zainteresováni.

V úvodní kapitole popisuji vývoj fotbalového prostředí a směr jakým se fotbal za poslední dva roky ubírá. Dále se snažím ukázat možnosti finančních zdrojů pro sportovní kluby.

V druhé polovině práce se snažím ukázat cesty, kterými se finance z veřejného sektoru přesouvají do fotbalu a k jednotlivým klubům, zároveň chci poukázat na vývoj fotbalu na Ústecku.

V poslední části se věnuji přiblížení mládeže FK Ústí nad Labem, na které znázorním financování klubu s celorepublikovou působností. Zároveň srovnám amatérský klub ze stejného města a vyvodím praktická doporučení na zlepšení finanční a marketingové stránky.

Pomocí anketního šetření zjišťuji pozici klubu na veřejnosti. Práci ukončuje kapitola, v které navrhuji zlepšení současné situace ve fungování klubu.

# 1 Vývoj situace v mládežnickém fotbale

Fotbal prochází výraznými změnami struktury i vedení mládežnického úseku. Situace byla konzistentní několik let a neprodukovala výsledky shodné s očekáváním fotbalového svazu. S průběhem let se k vnitřním problémům přidávaly vnější vlivy. Snižující se počet sportujících dětí a jejich motivace k provozování tělovýchovných aktivit (viz školství), vznik systému jiných životních hodnot, ale především celkový způsob života spojený s útlumem pohybových a fyzických aktivit jako faktoru životního stylu.

Hlavní příčiny by se daly shrnout do čtyř odvětví, a to řízení (reprezentovaného výkonným výborem Fotbalové asociace České republiky, dále jen VV FAČR), soutěže (tlak na výsledky a stávající struktura), tréninkový proces a kvalita trenérů. Pro změny ve fotbale je nutné si přiblížit jednotlivé příčiny a tím definování změn, ke kterým došlo v předchozích letech.

Řízení fotbalu reprezentované VV FAČR byl veden jako údržba místo cíleného rozvoje a tím následný pokles popularity fotbalu mezi veřejností. Nejasnosti v kompetenci jednotlivých mládežnických orgánů s nedořešenou organizační strukturou. Chybný přístup k fotbalovým střediskům mládeže, kde přetrvávalo administrativní řízení, které jen málo ovlivňovalo kvalitu vlastní sportovní činnosti. Struktura a systém soutěží podporoval tlak na výsledky na úkor fotbalové a osobnostní výchovy hráčů. Zanedbanost péče o děti do 12 let, které jsou rozhodující pro získání individuálních fotbalových dovedností a návyků. Nadřazenost postavení v soutěžní tabulce nad předvedeným výkonem. Dlouhodobý nedostatek kvalitních trenérů v amatérském fotbale, zejména problém v jejich školení a doškolování. Absence přenosu nových trendů do praxe v potřebné míře. (FAČR, 2010)

Snaha o řešení této situace vychází už z roku 2009, kdy se presidium Unie českých fotbalových trenérů (UČFT) zabývalo otázkou, proč český fotbal dlouhodobě zaostává za vyspělým zahraničím v individuální kvalitě hráčů. Ač český fotbal vyvíjí značné úsilí a nemalá opatření v různých oblastech, tak i přes dílčí týmové úspěchy na mezinárodní scéně, po desetiletí, neprodukuje odpovídající množství individuálně kvalitních hráčů.

Všechny tyto problémy negativně ovlivňují sportovní výkonnost i finanční úspěšnost celého českého fotbalu.

Pro zlepšení situace a eliminování nepříznivých vnějších a vnitřních vlivů bylo nutno změnit fotbalové prostředí v celém mládežnickém fotbale. Ústřední myšlenkou je, že změna priorit si vyžaduje změnit řízení mládežnického fotbalu ze strany svazu, při zachování amatérské i profesionální větve (obě svoje oddělení). Změnou struktury mládežnického fotbalu s potřebnými pravomocemi k realizaci záměrů od VV FAČR. Vytvořením nových priorit pro mládežnický fotbal a přehodnocením výběru, počtu, lokalizace i kontroly mládežnických středisek. (FAČR, 2010)

## **1.1 Současná situace v mládežnickém fotbale**

Vyhodnocení situace mělo za následek několika změn, týkajících se jak struktury soutěží a její administrativy, tak výrazný zásah do pravidel mládežnického fotbalu. Soutěže jsou postaveny na struktuře středisek a center mládeže, u žáků a mladšího dorostu došlo k uzavření soutěží (tzn. postupy a sestupy = udělení statutu Sportovní středisko mládeže a Sportovní centrum mládeže, (dále jen SpSM a SCM) na základě splnění kritérií licenčního manuálu). Důraz je kladen na satelitní způsob spolupráce středisek a center s kluby regionu (SpSM a SCM se stává centrem talentované mládeže v regionu). Dále je zaveden institut střídavého startu do kategorie U17.

Největších změn doznala struktura a pravidla soutěží. Význam je kladen především na herní projev nikoli na výsledek jednotlivého utkání. U nejmladších fotbalistů, tedy spíše dětí, je snaha o získání jejich pozornosti a vybudování kladného vztahu k fotbalu. Podporují to i nové herní pravidla, kdy u nejmladších hráčů kategorie U6 je zaveden systém bez brankáře a počet hráčů může být dvojitý, buďto 3:3 až na šesti mini hřištích zároveň nebo 4:4 na čtyřech mini hřištích. Následující kategorie U7 – U9 již nastupují na větší ploše (až 3 mini hřiště) s brankářem, počet hráčů je stanoven na 4+1 v každém týmu. Současně je stanoven zákaz na zveřejňování výsledků. V kategorii

starší přípravek (U10 a U11) se hraje na dvou mini hřištích v sestavě 5+1 na každé straně. Tyto soutěže jsou pouze na okresní a krajské úrovni a zároveň se jedná o uzavřené (nepostupové) soutěže.

Změny v mládežnických a dorosteneckých kategoriích nad úrovní krajů jsou spojeny s působností SpSM (U12 – U15) a SCM (U16 – U19). Kluby jsou rozděleny do 5 skupin (3 v Čechách a 2 na Moravě), maximální počet účastníků ve skupině je 14 (na Moravě je účastníků 15). Soutěže mladších žáků U12 a U13 se budou hrát systémem 2 zápasy 7+1, každý na půlce hřiště, ve stejném čase a systémem dvoj utkání. Soutěže žáků U14 a U15 se budou hrát 10+1 a systémem dvoj utkání.

Dorostenecké kategorie se dělí na mladší dorost (U16 – U17) a starší dorost (U19). V mladším dorostu jsou nově ustanoveny 3 skupiny (2 v Čechách a 1 na Moravě) nad úrovní krajů. Maximální počet účastníků je 14, na Moravě se soutěže účastní 18 celků. Ke staršímu dorostu je přistupováno jako přípravě pro dospělý fotbal. Na této úrovni je stanovena první liga s 18 týmy, která je nadřazená třem druhým ligám (2 v Čechách a 1 na Moravě) se 16 účastníky. Novinkou pro tuto sezónu je zřízení juniorské ligy, které jsou povinni se účastnit týmy Gambrinus ligy a možnost mají vytvořit svůj tým i účastníci druhé ligy. Liga je primárně určena pro přechod mezi dorostem a dospělými, mohou v ní startovat hráči ve věku 19 – 23 let. (Fitzel, Mestek, 2010)

## **1.2 Sportovní středisko mládeže**

Dlouhodobý program zařazený do systému přípravy sportovně talentované mládeže se státní podporou. Program nahradil projekt „Intenzifikace sportovních tříd“, který byl finančně dotován ze státního rozpočtu od roku 2000. Cílem je podpora sportovní přípravy talentované mládeže, zpravidla ve věkové kategorii 10 - 15 let.

Cílem SPSM je podpora sportovní přípravy talentovaných sportovců žákovské a přípravecké kategorie 11 – 15 let, pokud pravidla nestanoví jinak. Rozvoj sportovní infrastruktury SPSM. Podpora trvalého zlepšování standardů ve všech aspektech

fotbalu. Zajištění kvalitního řízení a organizace SPSM. Podpora SPSM ve všech stanovených kritériích (sportovní, legislativní, personální, infrastrukturní, finanční).

Každý klub žádá o udělení licence SPSM, která je mu udělena na dobu jednoho roku od FAČR. Na základě licenčního manuálu vydaného FAČR pro danou sezónu. Klub je povinen splnit podmínky ve výše zmíněných kritériích, která jsou dále dělena na tři kategorie. V kategorii „A“ je nutno splnit veškeré podmínky, v kategorii „B“ je nutno splnit aspoň jednu z podmínek a v kategorii „C“ se doporučuje nebo se musí doložit plán na plnění podmínek do budoucna. (ČMFS 2011)

### **1.3 Sportovní centrum mládeže**

Dlouhodobý program zařazený do systému přípravy talentované mládeže se státní podporou. Je dotován ze státního rozpočtu od roku 2000. Tvoří efektivní článek péče o talentovanou mládež dorostenecké a juniorské kategorie (zpravidla 15 -19 let).

Cílem SCM je podpora sportovní přípravy talentovaných sportovců dorostenecké a juniorské kategorie 16 – 19 let, pokud pravidla nestanoví jinak. Rozvoj sportovní infrastruktury SCM. Podpora trvalého zlepšování standardů ve všech aspektech fotbalu. Zajištění kvalitního řízení a organizace SCM. Podpora SCM ve všech stanovených kritériích (sportovní, legislativní, personální, infrastrukturní, finanční).

Každý klub žádá o udělení licence SPSM, která je mu udělena na dobu jednoho roku od FAČR. Na základě licenčního manuálu vydaného FAČR pro danou sezónu. Klub je povinen splnit podmínky ve výše zmíněných kritériích, která jsou dále dělena na tři kategorie. V kategorii „A“ je nutno splnit veškeré podmínky, v kategorii „B“ je nutno splnit aspoň jednu z podmínek a v kategorii „C“ se doporučuje nebo se musí doložit plán na plnění podmínek do budoucna.

Zároveň je plnění podmínek ve všech kategoriích ohodnoceno body, které dále určují výši finančních odměn pro každé jednotlivé SCM. Odměňování je rozděleno do pěti úrovní, dle úrovně je stanoven způsob naložení s finančním příspěvkem. (ČMFS, 2011)

## **2 Neziskový sektor**

Definici neziskového sektoru právní úprava v ČR neobsahuje. Samotný pojem neziskovosti je pak odborníky vnímán jako přinejmenším nepřesný, v zákonné úpravě se vyskytující spíše sporadicky.

Vedle označení neziskový sektor se také můžeme setkat s využíváním pojmů nestátní neziskové organizace (NNO), občanský sektor či třetí sektor (Rakušanová & Stašková, 2007, s. 35). Pro popis fungování neziskových organizací je třeba vymezit jejich vztah k národnímu hospodářství.

Pro vymezení národního hospodářství vezmeme jako kritérium financování. Na základě financování členíme na první úrovni na ziskový (cílem je dosažení zisku) a neziskový sektor (cílem je dosažení užitku v podobě veřejné služby). Důležité je, pro nás je úroveň členění neziskového sektoru, a to na veřejný sektor (druhá úroveň), soukromý sektor (třetí úroveň) a sektor domácností.

### **2.1 Charakteristika neziskových organizací**

Komplexní a mezinárodně uznávanou charakteristiku nestátních neziskových organizací zveřejnili ve svých studiích profesori Salamon a Anheier. Ve svých pracích vymezují pět vlastností, které musí tato organizace splňovat. Musí být institucionalizované, tj. mají jistou institucionální strukturu, jistou organizační skutečnost, bez ohledu na to, zda jsou formálně nebo právně registrovány. Jsou soukromé, tedy jsou odděleny od státní správy institucionálně, ani jí nejsou řízeny. To nevylučuje, významnou státní podporu nebo účast státních úředníků ve vedení. Rozhodující je, že základní struktura neziskových organizací je soukromá. Důležitá je jejich neziskovost, ve smyslu nerozdělování zisku. Neziskové organizace mohou vytvářet zisk, ale nesmí se přerozdělit mezi vlastníky nebo vedením, může se využít pouze na cíle dané posláním organizace. Jsou zároveň nezávislé a samosprávné, mají vlastní postupy a struktury, které umožňují kontrolu vlastních činností. To znamená, že neziskové organizace nikdo neovládá zvenčí, ale jsou schopny se řídit samy. Nejsou kontrolovány ani státem ani jinou institucí stojící mimo ně. Poslední a neméně důležitou

vlastností je dobrovolnost. Využívají dobrovolnou účast na svých činnostech. Může se projevovat jak výkonem neplacené práce pro organizaci, tak formou darů nebo čestné účasti ve správních radách. (Anheier, Salamon, 1992)

Nejvíce rozšířenými právními formami nestátních neziskových organizací v ČR jsou z hlediska počtu a zaměření činnosti:

- občanské sdružení podle zákona č. 83/1990 Sb.,
- obecně prospěšná společnost podle zákona č. 248/1995 Sb.,
- nadace nebo nadační fond podle zákona č. 227/1997 Sb.
- registrovaná církev nebo náboženská společnost nebo jimi zřízená tzv. církevní právnická osoba podle zákona č. 3/2002 Sb.

V České republice je nejpočetnější občanské sdružení, celkem je evidováno zhruba 80 000 občanských sdružení bez rozlišení zájmu. Ve sportu je pak evidováno okolo 16 000 subjektů se sportovním zaměřením, přičemž přes 9 000 z nich je sdruženo pod ČSTV. (Kubíček, 2012)

## **2.2 Občanské sdružení**

Občanská sdružení upravuje zákon č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů ve znění pozdějších předpisů. Zákon hovoří o tom, že občané mají právo se svobodně sdružovat, bez povolení státního orgánu. Tento zákon se netýká sdružování občanů v politických stranách, církvích a náboženských společnostech, sdružování k výdělečné činnosti a výkonu povolání, armády, policie a justice. Občanské sdružení je právnická osoba, do jejíž činnosti mohou státní orgány zasahovat pouze v mezích zákona. Okruh členů je otevřený. Noví členové mohou po vzniku sdružení vstupovat a sdružení trvá i při smrti či vystoupení původních členů. Podle Stejskala je vnitřní uspořádání občanských sdružení zpravidla takové, že existují tři orgány. Jeden představuje schůzi všech členů sdružení, druhý má za úkol vedení sdružení mezi schůzemi, třetí pak je vnitřním kontrolním orgánem (kontroluje zejména hospodaření s prostředky sdružení). (Občanská Společnost, 2010)



### **2.2.1 Založení občanského sdružení**

Založení o. s. upravuje zákon o sdružování občanů č. 83/1990 Sb. V podstatě jedině, čeho je zapotřebí k založení občanského sdružení, je vytvoření přípravného výboru skládajícího se nejméně ze tří lidí, z nichž alespoň jeden je starší 18 let, a sepsání stanov.

Návrh na registraci musí podle zákona obsahovat:

- podpisy členů přípravného výboru,
- jména, příjmení, data narození a bydliště těchto osob,
- označení toho člena výboru, který je určen jako zmocněnec pro jednání jménem výboru,
- text stanov ve dvou vyhotoveních.

Stanovy musí obsahovat:

- název sdružení (název sdružení musí od července 2006 obsahovat označení "občanské sdružení" nebo zkratku "o. s."; stávající sdružení musí provést změnu do 3 let - tedy do července 2009)
- sídlo sdružení,
- cíl jeho činnosti,
- práva a povinnosti členů sdružení,
- orgány sdružení, způsob jejich ustavování, určení orgánů a funkcionářů oprávněných jednat jménem sdružení,
- ustanovení o organizačních jednotkách, pokud budou zřízeny a pokud budou jednat svým jménem,
- zásady hospodaření.

Formát stanov není jednotně určen, jak jsou složité, záleží na předmětu vaší plánované činnosti a také složitosti struktury zakládané organizace. Při přípravě stanov je vhodné využít služby právníka. (Občanská Společnost, 2010)

### **2.2.2 Daňové úlevy (daňová problematika)**

Občanská sdružení jsou jakožto právnické osoby se sídlem v ČR povinny danit v ČR příjmy plynoucí z ČR i ze zahraničí. Obecně platí, že předmětem daně z příjmu

právnických osob (dále též jen „DPPO“) jsou příjmy plynoucí z veškeré činnosti a veškerého nakládání s majetkem.

U právnických osob zřízených za jiným účelem než podnikáním, se příjmy dále člení na:

- příjmy, jež nejsou předmětem zdanění,
- příjmy osvobozené od daně a
- příjmy, jež jsou předmětem zdanění.

Zákonodárce pro některé typy právnických osob poněkud nesystémově zavádí jiný režim. Rozlišujeme čtyři kategorie příjmů, které předmětem DPPO nejsou:

- příjmy, jež jsou předmětem daně dědické respektive daně darovací
- příjmy vyplývající z posláních příslušné organizace za podmínky, že jsou nižší než náklady na ně vynaložené.
- příjmy z dotací, příspěvků na provoz a jiných podpor z veřejných rozpočtů
- příjmy z úroků na běžném účtu

Důležité je si uvědomit, že výdaje vynaložené na získání příjmů, jež nejsou předmětem DPPO, nelze „postavit“ proti jiným příjmům a využít je tak ke snížení základu daně.

V oblasti zdanění příjmů používá zákonodárce několik různých forem úlev pro sportovní organizace. Předně některé druhy příjmů vyjímá z předmětu zdanění (jde o příjmy z úroků na běžném účtu), jiné pak sice do předmětu daně z příjmů zařazuje, zároveň však je od daně osvobozuje (příjmy z členských příspěvků).

Hlavní výhodou je možnost upravit základ daně způsobem podle § 20 odst. 7 ZDP a to snížením o 300.000,-Kč. Většina malých organizací toho využívá. Tento postup vede ke snížení základu daně na nulu v případech, organizace mají základ DPPO nižší než 300 tisíc Kč. Tato část z celkového počtu sportovních organizací opravňuje k závěru, že zákonodárci se v případě DPPO podařilo naplnit záměr podpory sportu, neboť tato daň nepředstavuje pro sportovní organizace finanční ani administrativní zátěž. (Kubíček, 2012)

### **3 Financování sportovního/fotbalového klubu**

V dnešní době je hlavním cílem managementu sportovních klubů zajistit dostatečně velký obnos finančních prostředků potřebných na chod klubu. V současnosti máme v českém sportu především tělovýchovné jednoty a kluby ve formě občanských sdružení, vzniklých na základě zákona č. 83/1990 Sb. o sdružování občanů. Ovšem je nutno dodat, že kromě těchto forem v České republice existují také obchodní společnosti vzniklé na základě obchodního rejstříku. Těch je výrazně méně a nachází se pouze mezi dospělými a to v prvních, maximálně druhých ligách nejsilnějších sportovních odvětví (převážně fotbal a hokej, méně už basketbal a volejbal).

Existuje řada způsobů, jak může sportovní klub získat finanční prostředky. Občanská sdružení, jako právní forma fotbalových klubů mládeže, splňují podstatu neziskových organizací. Jakožto takové nebyly založeny za účelem podnikání. To neznamená, že nemohou provozovat žádnou podnikatelskou činnost. Rozhodující je, za jakým účelem je subjekt založen. V tomto ohledu je podstatné si rozdělit, odkud se tyto finanční prostředky berou a jaká je jejich skladba.

U neziskové organizace jako takové mluvíme o samofinancování. Zde rozeznáváme zdroje získané, vytvořené vlastní činností klubu a ty, které pro svoji činnost získává z jiných (cizích) zdrojů mimo sportovní prostředí (veřejné rozpočty a rozpočty firem). Nevýhodou cizích zdrojů je především jejich nestabilita a tedy značné riziko budoucí existence.

Pro určení finančních zdrojů sportovního klubu jsem si vybral „Tradiční zdroje financování sportovních klubů od Novotného (2006, s. 35)“. Jeho dělení odpovídá požadavkům na financování fotbalového klubu mládeže, které je jednou ze zásad této práce. Následovně rozdělení finančních zdrojů na ty „Z hlavní činnosti“ a „Z doplňkových činností“.

### **3.1 Z hlavní činnosti**

#### **3.1.1 Členské příspěvky**

Příspěvky členů lze členit na tři základní skupiny:

1. Zápisné, platilo se pouze jedenkrát při vstupu nového člena do tělovýchovné jednoty resp. sportovního klubu, je to vlastně poplatek za evidence
2. Členské příspěvky, platily se jedenkrát ročně
3. Oddílové příspěvky, platit se mohou jedenkrát měsíčně, často se platí jedenkrát ročně, slouží čistě k financování činnosti oddílu, tzn. účasti na sportovních soutěžích

Stanovení výše členských příspěvků určuje a schvaluje valná hromada. Rozdíl je ve výši příspěvků jednak mezi jednotlivými zastřešujícími organizacemi (ČSTV, ČASPV, Sokol apod.) a dále podle jednotlivých sportovních odvětví (jsou-li více či méně finančně náročné). Výrazné diference jsou i mezi jednotlivými regiony. Velice často se vyskytují členové, kteří již aktivně nesportují, ale stále platí členské příspěvky. Ve statistice členů jsou vedeni jako pasivní členové. (Novotný, 2006, s. 42)

#### **3.1.2 Dary**

Členové klubu, TJ anebo další příznivci dávají dary klubu, ale bez nároku na protislužbu. Často to jsou dlouholetí členové, kteří mají hluboký osobní vztah k TJ. V našich podmínkách to bylo a existuje především v Sokole. Dary mohou mít formu peněžní i nepeněžní. Nadace a nadační fondy poskytují dary. Tyto formy příjmů začínají naše TJ a SK využívat až v současnosti. Nadaci nebo nadačnímu fondu poskytují peněžní dary a z vytvořeného fondu pak představenstvo přiděluje peníze sportovnímu klubu na jednotlivé účely. (Novotný, 2006, s. 45)

### **3.1.3 Patronáty**

Vyskytuje se to často zejména u velkých firem, které věnují velkou sumu peněz na podporu mládežnických družstev v klubu. Řešeno je to v našich podmínkách zákonem darovacím. (Novotný, 2006, s. 45)

### **3.1.4 Příspěvky municipalit a krajů**

V rozpočtu krajů, měst a obcí není žádná přímá položka na financování sportu. Ačkoli zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů, vymezuje postavení sportu ve společnosti jako veřejně prospěšné činnosti a stanoví úkoly ministerstev, jiných správních úřadů a působnost územních samosprávných celků při podpoře sportu. Zároveň ukládá územním samosprávným celkům (obcím, městům a krajům) zabezpečit rozvoj sportu pro všechny a přípravu talentů, včetně zdravotně postiženým občanům. Dále zajistit výstavbu, rekonstrukci, udržování a provozování svých sportovních zařízení. V poslední řadě zabezpečit finanční podporu sportu ze svého rozpočtu.

Z místních rozpočtů může být sport (stejně jako ostatní činnosti, které jsou preferovány) financován několika možnými způsoby. Jedná se o financování přímo z rozpočtu (přes kapitolu školství a kapitolu sport), založení příspěvkové organizace, granty (dotace), mimořádné jednorázové dary. Často dochází ke kombinaci těchto způsobů. (Novotný, 2000, s. 63)

### **Ústecký kraj**

Ústecký kraj si jako každý v České republice definuje svoji podporu sportu sám. Jedná ve znění zákona č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu. Na základě toho vyhlašuje každý rok dotační program na svém území. Jedná se o neinvestiční program v minimální podpoře 30 000,- s nutnou minimální spoluúčástí 30%. O dotaci může žádat nezisková organizace sídlící na území kraje a s působením v tomtéž místě.

Subjekt je přímo odpovědný za přípravu a realizaci projektu a nepůsobí jako prostředník, má stabilně a dostatečně zajištěno financování svých aktivit, je zkušený a schopný k demonstrování svých kapacit pro vedení rozsáhlejší činnosti odpovídající velikosti projektu, na který žádá dotaci.

O dotace z programu se dá žádat na financování sportovní akce mezinárodního, republikového a regionálního významu. Dále se dá žádat o uhrazení nebo podporu na sportovní soustředění pro děti a mládež, financování reprezentace mládeže Ústeckého kraje na sportovních akcích v ČR a zahraničí. (Krajské ředitelství ústeckého kraje, 2012)

Ústecký kraj se také podílí na podpoře sportu pomocí „Fondu Ústeckého kraje“. Hlavním cílem fondu je vyčlenění finančních prostředků na zabezpečení financování akcí a činností organizací, které nelze financovat v rámci dotačních titulů Ústeckého kraje. Jedná se zejména o financování obecně prospěšných činností na území Ústeckého kraje.

### **Město Ústí nad Labem**

Město Ústí nad Labem stanovuje v souladu se zákonem č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení), ve znění pozdějších předpisů a zákonem č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů tyto Zásady pro poskytování účelových finančních dotací z rozpočtu Statutárního města Ústí nad Labem (dále jen „Zásady“). Zásady stanoví jednotné a závazné podmínky vyhlášení, posuzování, schvalování, poskytování, čerpání a vyúčtování a kontrolu dotací. (Rada města Ústí nad Labem, 2012)

### **Hlavní cíl koncepce**

Sport a pohybové a volnočasové aktivity jsou nedílnou součástí života smysluplně řízeného a smysluplně žijícího města Ústí nad Labem. Sport a volnočasové aktivity jsou reálnou součástí života a životního stylu ve většině vyspělých zemí. Konkrétní struktura podpory je sice v jednotlivých zemích různá, obecně lze říci – čím je stát vyspělejší, tím je jeho podpora uvedené oblasti vyšší. (Rada města Ústí nad Labem, 2012)

Dotační program vynakládá finanční prostředky na volnočasové aktivity mládeže a obyvatel Ústí nad Labem, nadstandardní reprezentaci města, pořádání sportovních akcí v městě. Udržet divácky a mediálně atraktivní sporty dlouhodobě podporované městem. Jedná se o nejvýznamnější sporty i na celostátní úrovni, sportem číslo jedna je fotbal, následují sestupně hokej, basketbal a volejbal. Statisticky je pro město Ústí nad Labem významnější jako sport číslo jedna hokej a až za ním následuje fotbal.

### **3.1.5 Výtěžky z loterií obcím a zpět do sportu**

Novela zákona č. 202/1990 Sb., o loteriích a jiných podobných hrách mění od roku 2012 způsob rozdělení výtěžku z loterijních a sázkových her. Nový způsob dělení nezaručuje sportovnímu prostředí na výtěžku žádný podíl. Významná část těchto prostředků je přidělena do rozpočtu obcí. Ministerstvo financí ČR odhaduje výši těchto prostředků na 6,1 mld. Kč, což v porovnání s rokem 2011 znamená navýšení ve prospěch obcí o 4,3 mld. Kč. (ČSTV, 2012)

### **3.1.6 Financování s využitím prostředků EU**

Systematické čerpání prostředků z evropských programů nelze považovat za pravidelnou součást financování národního sportovního prostředí až do doby vytvoření samostatného evropského rozpočtu pro sport a stanovení účelu a pravidel jeho využití.

Finanční prostředky z fondu EU na podporu sportu je možné předpokládat nejdříve na rozpočtové období 2013 až 2020. Podpora sportu z fondu EU bude záviset na nastavení jednotlivých priorit v rámci Evropské komise.

Vedle výše uvedeného zdroje má sport šanci i nadále nepřímo profitovat z jiných aktuálních programů EU, určených jiným příjemcům, zejména krajům, městům a obcím, vzdělávacím zařízením, podnikatelskému a občanskému sektoru mimo sportovního prostředí. Dalším, také nesystémovým zdrojem, se staly účelové projekty EU, např. Evropský rok dobrovolnictví 2011. (Kubíček, 2012)

### **3.1.7 Vstupné na sportovní akce**

Jedná se o jeden s tradičních peněžních zdrojů, které české TJ a SK využívají. V našich poměrech je významným příjmem především u ledního hokeje, kopané, již méně u házené, volejbalu a basketbalu. Oproti tomu pro motoristické kluby, které pořádají divácky atraktivní motoristické soutěže s návštěvností až několik desítek tisíc diváků, se jedná o velmi významný příjmový zdroj. Výše ceny vstupenek je vždy závislá na úrovni soutěže jaká se hraje. Pro malé vesnické kluby je dobré využívat principu dobrovolného vstupného, jelikož se tím dostávají do kategorie darů. (Novotný, 2000, s. 66)

### **3.1.8 Startovné**

Využívá se především v individuálních sportech nebo několikaenních turnajích. Tento peněžní příjem slouží organizátorovi k pokrytí nákladů spojených s pořádáním sportovní akce. (Novotný, 2006, s. 47)

### **3.1.9 Úroky z uložených vkladů**

I tento zdroj se v hospodářství TJ a Sk objevuje. Při současném úročení běžných účtů je výnos velmi nízký a ve struktuře příjmů TJ je to zanedbatelná položka. (Novotný, 2006, s. 48)

## **3.2 Z doplňkových činností**

V tomto označení je možné narazit na problém, který se týká kritéria, co je a co naopak není v daném sportovním odvětví a pro daný sportovní klub doplňková aktivita (doplňkové aktivity jsou zdaňovány). Obchodní společnosti tento fakt řeší právě prostřednictvím stanov, kde uvádějí své hlavní činnosti. Ve sportovním prostředí se tyto příjmy staly významnými, umožňují sportovním klubům značnou nezávislost a poskytují nebývale široké možnosti pro skladbu týmu i samotné sportovní podmínky (Novotný, 2010, s. 78).



### **3.2.1 Sponzorské příspěvky**

Tímto způsobem získává klub účelové peníze na soutěž, tréninkový tábor na cesty apod. od sponzora, který naopak očekává určitou protislužbu. Nejčastěji to bývají:

- Loga na klubových dresech,
- Loga na vstupních branách, mantinelech, hrazení apod.,
- Reklama v klubových novinách a na webových stránkách klubu apod.

Velmi často bývá využívána firmami. Firma zaplatí klubové oblečení prvnímu družstvu s logem firmy nebo výstroj, nářadí a náčiní označené firemním znakem. (Novotný, 2010, s. 83)

### **3.2.2 Drobné klubové suvenýry, upomínkové předměty se symbolikou klubu**

V českých podmínkách je tato komerční aktivita hospodářsky zajímavá jen u nejpobulárnějších sportů a klubů v kopané a ledním hokeji. (Novotný, 2006, s. 63)

### **3.2.3 Nájemné z klubových sportovních zařízení**

Typické zejména pro Českou republiku, ve které jsou 2/3 všech sportovních zařízení v majetku TJ a SK. (Novotný, 2006, s. 63)

### **3.2.4 Klubové restaurace a ubytovací zařízení**

Jedná se o tradiční aktivitu od dob rakouských, kdy si sokolské jednoty u nově budovaných sokoloven vyčleňovaly prostory pro hospody a často i ubytovny. (Novotný, 2006, s. 64)

### **3.2.5 Výpůjčky od členů klubů**

Ve fungování českých a moravských TJ a SK to není často využívaná forma, ale tato možnost zde existuje. V obnovených sokolských jednotách se vyskytuje jako forma určité solidarity, kdy si jednoty navzájem půjčují peníze. Půjčky a výpůjčky se většinou

týkají investičních akcí spojených s rekonstrukcí získaných sokoloven v restitucích, např. Topení, nová střecha. (Novotný, 2006, s. 65)

### **3.2.6 Bankovní půjčky**

V současnosti si mohou TJ a SK vypůjčit i u bank, a protože mají většinou majetek, neměl by to být problém. Bohužel úročení půjček je v našich podmínkách velmi vysoké, a proto se mu velká většina klubů vyhýbá, nehledě k tomu, že při nesplácení úvěru hrozí exekuce majetku. (Novotný, 2006, s. 66)

## **4 Dotace od státu**

Stát financuje sport pomocí dotační politiky vedenou skrze Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen MŠMT). Vedení MŠMT projednává návrh odboru sportu na „Státní podporu sportu“ pro jednotlivé kalendářní roky. Návrh komplexně zahrnuje jak oblast neinvestiční, tak oblast programového financování. Návrh je zpracován v souvislosti s dotační politikou státního rozpočtu a s materiálem „Koncepce státní podpory sportu v ČR“.

Od roku 2012 dochází k úplné absenci finančních prostředků z výtěžku Sazka a.s. pro oblast sportu ve výši 1 mld. Kč. Současně dochází k rozšíření státní podpory v oblasti sportu o nový program č. V s názvem „Organizace sportu“. Tento program byl v minulých letech realizován Ministerstvem financí.

Po obsahové stránce je finanční podpora zaměřena na oblast sportovní reprezentace, výchovu sportovních talentů, sportu pro všechny, včetně zdravotně postižených sportovců, na údržbu a provoz sportovních zařízení, na podporu organizace sportu a na investiční podporu materiálně technické základny sportu.

V návaznosti na změny dotačních programů zřizované státem a již uvedené absenci finančních prostředků od firmy Sazka a.s. se muselo upravit rozdělení rolí jednotlivých subjektů zapojených do řízení a koordinace sportu v ČR. V obrázku níže jsou uvedeny jednotlivé vazby mezi subjekty.

Obrázek 1: Finanční toky mezi jednotlivými subjekty zapojenými do financování sportu v ČR.  
Zdroj: [http://www.olympic.cz/public/img/dokumenty/koncepce\\_financovani\\_sportu\\_prezentace\\_v9a.pdf](http://www.olympic.cz/public/img/dokumenty/koncepce_financovani_sportu_prezentace_v9a.pdf)

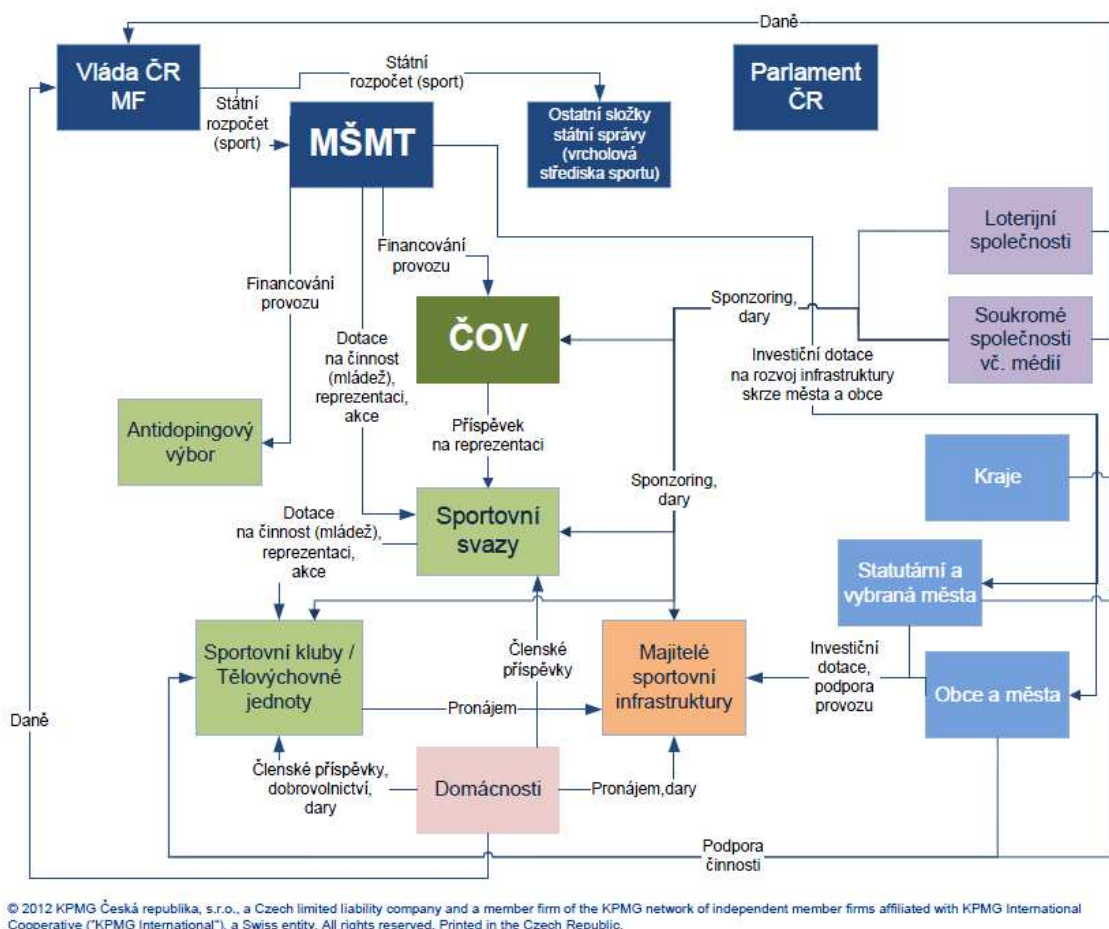


Schéma zobrazuje stěžejní finanční toky mezi subjekty participujícími na sportu v ČR. Důraz je kladen na identifikaci vazeb hlavních zdrojů finančních prostředků a jejich hlavních příjemců. Podpora sportovní infrastruktury z centrální úrovně je ve všech případech realizována skrze příslušné město či obec z důvodu zajištění koordinace rozvoje sportovní infrastruktury v daném městě či obci.

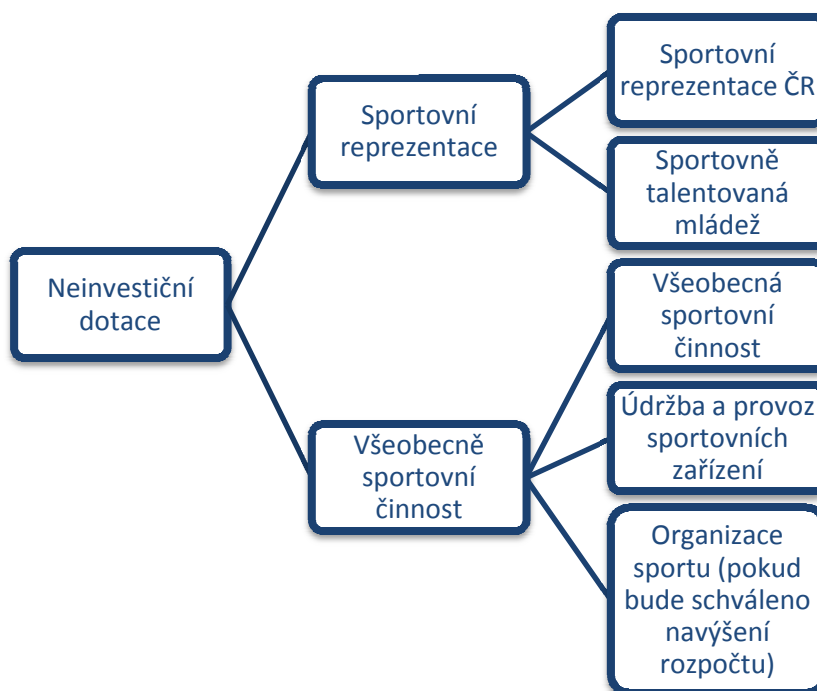
Státní dotační program pro sport vedený skrze MŠMT se dělí na dvě odvětví. Rozdělují se podle charakteru dotace a to na neinvestiční programy a investiční dotace.

#### 4.1 Neinvestiční programy podpory sportu

Neinvestiční dotační programy „Státní podpory sportu“ se v roce 2012 dělí na dva základní výdajové okruhy, kterými jsou Sportovní reprezentace a Všeobecná sportovní činnost. Oproti roku 2011 se zvýšil počet programů ze čtyř na pět. Žádat o

dotace mohou nestátní neziskové organizace (dále jen NNO), pokud je jejich hlavním předmětem činnosti, dle svých registrovaných stanov, sportovní činnost. (Státní podpora sportu pro rok 2012)

Obrázek 2: Neinvestiční dotace Zdroj: vlastní zpracování



#### 4.1.1 Výdajový okruh: Sportovní reprezentace

##### Program I Sportovní reprezentace České republiky

Účelové zaměření:

1. Podpora sportovní přípravy reprezentantů v kategoriích dospělých a juniorů a jejich účast na vrcholných mezinárodních soutěžích (zejména OH a PH..), prostřednictvím vybraných sportovních svazů, které jsou zařazeny do systému státní sportovní reprezentace.
2. Podpora sportovní přípravy reprezentačních týmů u sportů, zařazených do programu Olympijských her. Jedná se o roční podporu olympijského cyklu, tzv. „OH příprava“.
3. Podpora významných sportovních akcí pořádaných v ČR v nadcházejícím kalendářním roce.

4. Podporu významných sportovních akcí pořádaných v ČR velkého rozsahu, přesahující období jednoho kalendářního roku. (Státní podpora sportu pro rok 2012)

## **Program II Sportovně talentovaná mládež**

Účelové zaměření:

### **1. Sportovní centra mládeže – SCM**

Podpora je určena na sportovní přípravu talentovaných sportovců dorostenecké a juniorské kategorie (zpravidla 15 -19 let, pokud mezinárodní pravidla nebo MŠMT nestanoví jinak), prostřednictvím vybraných olympijských sportech. Tato centra si vytváří svaz, dle vlastních koncepčních plánů, které jsou zařazeny do systému přípravy sportovních talentů. V mimořádných případech je možné zahrnout jednotlivé juniory věkové kategorie do 23 let s omezením max. do 3 osob.

Současně je možné SCM diferencovat dle sportovní výkonnosti s rozdílným označením jednotlivých celků. Při této organizační struktuře budou využity finanční prostředky z původního programu Sportovní talent.

### **2. Sportovní střediska – SPS**

- a) Podpora je určena na sportovní přípravu talentů věkové kategorie 10 až 15 let ve vybraných sportovních svazech, které jsou zařazeny do systému přípravy sportovních talentů. Podporu sportovní činnosti lze realizovat ve spolupráci s řediteli základních škol s využitím potenciálu těchto zařízení.
- b) Podpora je určena na doplnění základní sportovní přípravy dětí, zpravidla věkové kategorii od 6 let, které jsou zařazeny do systému přípravy sportovních talentů, v souladu s předloženým projektem svazu.

### **3. Příprava ostatních sportovních talentů**

Podpora je určena na sportovní přípravu talentů věkové kategorie 6 až 19 let. (MŠMT, 2012)

#### **4.1.2 Výdajový okruh: Všeobecná sportovní činnost**

##### **Program III Všeobecná sportovní činnost**

Účelové zaměření:

###### **1. Sport pro všechny**

Podpora je určena na pravidelnou sportovní činnost dětí a mládeže ve věkové kategorii 6 – 18 let, otevřené sportovní akce, včetně jednorázových kampaní, pohybové aktivity občanů starších 60 let. Vzdělávání dobrovolných pracovníků občanských sdružení v oblasti sportu pro všechny, mimo trenérů a rozhodčích sportovních svazů. Významné mezinárodní akce v oblasti sportu pro všechny. Pravidelnou sportovní činnost žáků školních a univerzitních sportovních klubů ve věkové kategorii 6 – 26 let, včetně soutěží republikového charakteru a projektů Center sportu na školách, mezinárodní soutěže žáků a studentů škol sdružených ve sportovních mezinárodních školských a studentských organizacích pořádaných v ČR a na českou účast v zahraničí.

###### **2. Sport zdravotně postižených**

Podpora je určena na zapojení dospělých a mládeže do pravidelné sportovní činnosti. Podpora mezinárodních soutěží zdravotně postižených sportovců (dále jen „ZPS“), pořádaných na území České republiky. (Státní podpora sportu pro rok 2012)

##### **Program IV Údržba a provoz sportovních zařízení**

Účelové zaměření:

1. Podpora udržování a provozování sportovních zařízení ve vlastnictví, výpůjčce, dle zvláštních právních předpisů nebo dlouhodobém nájmu NNO. Sportovním zařízením se rozumí objekt, pozemek, vodní plocha, budova nebo jejich soubor sloužící výhradně nebo převážně pro provozování sportu.
2. Podpora udržování technických prostředků, strojů a zařízení sloužících ke sportovní činnosti ve vlastnictví, nebo dlouhodobém nájmu NNO.

3. Podpora udržování a provozování sportovních zařízení sloužících přípravě reprezentantů a sportovních talentů ve vlastnictví, výpůjčce, dle zvláštních právních předpisů nebo dlouhodobém nájmu NNO. (MŠMT, 2012)

### **Program V Organizace sportu**

Účelové zaměření:

1. Podpora je zaměřena na plnění sportovní, organizační a obsahové činnosti jednotlivých NNO v souladu se zákonem č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů.
2. Podpora je realizována v rámci všeobecné sportovní činnosti na projekty týkající se sportovní činnosti a pořádání akcí v české republice, včetně oblasti zdravotně postižených sportovců, se může dotace poskytnout až do výše rozpočtových nákladů nebo pokud není stanoveno rozhodnutím jinak.
3. Cílem podpory je zabezpečení sportovní činnosti členů občanských sdružení. (Státní podpora sportu pro rok 2012)

## **4.2 Investiční dotace**

Investiční program je v roce 2012 pouze jeden, stejně tomu bylo i v předchozích letech.

**Obrázek 3: Investiční dotace** Zdroj: vlastní zpracování



#### **4.2.1 Program 133510 Podpora materiálně technické základny sportu**

Cíle programu:

1. Technická obnova, údržba a rekonstrukce sportovních zařízení, která povede ke zlepšování jejich hygienické úrovně a souladu se zájmy ochrany přírody.
2. Rozvíjet sportovně technické parametry sportovišť tak, aby splňovaly požadavky předepsané národními a mezinárodními sportovními federacemi a aby sportovní zařízení byla bezpečná pro sportovce i pro ostatní veřejnost.
3. Doplnovat nabídku stávajícího počtu sportovních zařízení s cílem vyrovnávání regionálních deficitů.
4. Umožnit rovný přístup ke sportovištím co nejširšímu počtu zájemců o sportování.

Priority programu:

K naplňování stanovených cílů stanovuje MŠMT z odborného sportovního hlediska prioritní podporu v tomto pořadí:

- a) dlouhodobě úspěšným sportům zařazeným do programu olympijských her (dále jen „OH“) a paralympijských her (dále jen „PH“),
- b) sportům provozovaných jako celoživotní aktivity,
- c) vyrovnávání regionálních rozdílů a deficitů sportovišť,
- d) sportování mládeže,
- e) jiné aktivity hodné zvláštního zřetele, jako jsou např. u sportovních zařízení likvidace následků havárií a katastrof.

Členění Programu 133510 a vymezení možných příjemců dotací:

- a) Subtitul 133512 - podpora materiálně technické základny sportovních organizací. Příjemci dotací jsou především NNO, jejichž náplní činnosti je sport a tělovýchova a ve výjimečných případech města a obce v ČR
- b) Subtitul 133513 – podpora materiálně technické základny sportovní reprezentace. Příjemci dotací jsou Rezortní sportovní centra Ministerstva vnitra, Ministerstva obrany a MŠMT (dále jen „RSC“). Dále občanská sdružení registrovaná podle zákona 83/1990 Sb., o sdružování občanů, ve znění pozdějších předpisů, která zabezpečují státní



sportovní reprezentaci a talentovanou mládež, včetně zdravotně postižených. (Státní podpora sportu pro rok 2012)

Finance v českém sportu dosáhly v současné době na historické minimum za posledních dvacet let. Tento fakt byl částečně kompenzován skutečností, že po roce 1990 se výrazně snížila porodnost a počet sportovců z řad talentované mládeže poklesl v řádech desítek procent. Počínaje rokem 2002 se tento trend obrátil a již od roku 2009 můžeme očekávat výrazný nárůst sportující mládeže, a to o 28% do roku 2014. Vzhledem ke stavu veřejných financí je zřejmé, že financování sportu je třeba zajistit i z jiných zdrojů. (Kubíček, 2012)

Tabulka 1: Poskytování zdrojů na sportovní účely

Zdroj: [http://www.olympic.cz/public/img/dokumenty/koncepce\\_financovani\\_sportu\\_prezentace\\_v9a.pdf](http://www.olympic.cz/public/img/dokumenty/koncepce_financovani_sportu_prezentace_v9a.pdf)

Poskytování finančních zdrojů na sportovní účely dle subjektů v letech 2007 - 2011 (v mil. Kč)						
Rok	MŠMT	Ostatní ministerstva	Obce a DSO	Krajské úřady	Regionální rady	Celkem za subjekty
2007	3 302	1 501	10 364	1 133	0	16 299
2008	2 605	1 728	11 000	1 271	20	16 624
2009	2 113	1 353	12 857	1 291	409	18 023
2010	2 059	670	13 508	1 209	407	17 853
2011	2 286	699	9 976	1 351	353	14 666
<b>Průměry za subjekt</b>	<b>2 473</b>	<b>1 190</b>	<b>11 541</b>	<b>1 251</b>	<b>238</b>	<b>16 693</b>

MŠMT = Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy  
Ostatní ministerstva = Ministerstvo vnitra, Ministerstvo obrany, Operace státních finančních aktiv, Všeobecná pokladní správa  
DSO = Dobrovolné svazky obcí

Zdroj: Ministerstvo financí, statistické zpracování KPMG

Průměrná celková výše finančních prostředků plynoucích ze státních a veřejných zdrojů v letech 2007 – 2011 se pohybovala na úrovni 16, 7 mld. Kč. Mezi roky 2010 a 2011 poklesl objem prostředků alokovaných do sportu ze státních a veřejných rozpočtů o téměř 3,2 mld. Kč. Nejvyšší podíl celkových zdrojů pochází z regionální úrovně, a to z obcí a DSO (69 %), které za sledované období průměrně uvolnily na financování sportu 11,5 mld. Kč. (KPMG, 2012)

## 5 Financování fotbalových klubů

### 5.1 Dotace od státu skrze fotbalový svaz

Zastřešující sportovní organizace ve fotbale je FAČR (dříve ČMFS), se změnou názvu svazu ve stanovách se částečně změnilo i jeho fungování ve směru financí. V nové struktuře bylo nutné přeregistrovat všechny osoby fungující ve fotbalovém prostředí (nejen hráče, ale i trenéry, rozhodčí, pořadatele, zdravotníky, atd.). Kvůli zjištění skutečných členů působících ve fotbale.

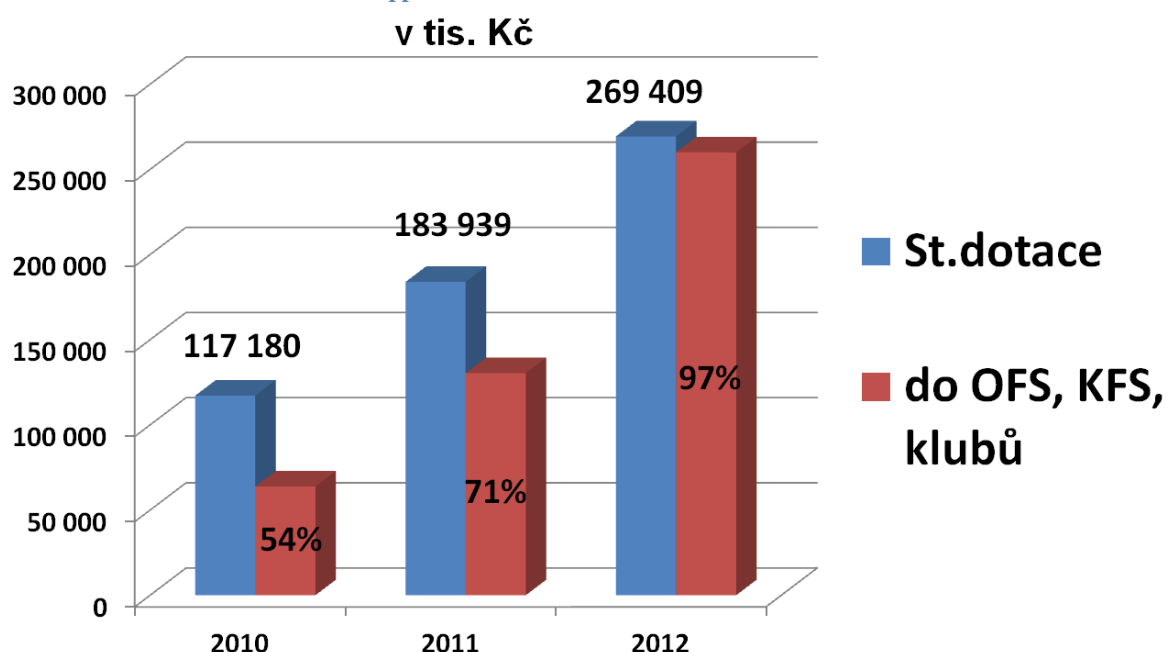
Cílem FAČR je v následujících letech zvýšit objem finančních prostředků ve fotbalovém prostředí. Hlavními zdroji svazu jsou státní dotace. Objem těchto dotací pro rok 2012 vzrostl ze 184 mil Kč na 269 mil Kč. V průběhu roku 2011 se výrazně změnil způsob poskytování státních dotací, tomu bylo nutno za chodu přizpůsobit všechny administrativní procesy včetně vyúčtování všech dotací za rok 2011 vůči MF a MŠMT, což se za výrazné pomoci všech KFS a OFS podařilo úspěšně zvládnout. (VH FAČR, 2012)

**Tabulka 2 Finanční zdroje FAČR** Zdroj: [http://nv.fotbal.cz/assets/cmfs/valna-hromada/6.\\_Prezentace\\_LK\\_-\\_VH\\_2012.pptx](http://nv.fotbal.cz/assets/cmfs/valna-hromada/6._Prezentace_LK_-_VH_2012.pptx)

Neinvestiční dotace	Rok 2011	Rok 2012
Z vlastních zdrojů ČSTV	8 662 000	0
Ze státního rozpočtu	56 118 000	0
Ze státního rozpočtu, mim. dot. MŠMT	42 737 000	0
MŠMT program I.	14 271 000	15 808 010
MŠMT program II.	54 276 000	54 276 00
MŠMT program III.	0	3 000 000
MŠMT program IV.	0	23 564 100
MŠMT program V.	0	168 760 900
Investiční dotace		
Investice – zelený trávník	9 409 224	0
Investice – strojní investice	1 171 000	4 000 000
Investice – minihřiště	4 000 000	0
Státní zdroje celkem	183 939 300	269 409 400
Zdroje hlavní činnosti fotbalu celkem	315 845 784	383 736 000
Z toho rozpočtované pro OFS		
Z vlastních zdrojů ČSTV	4 758 189	6 323 771
Ze státního rozpočtu MF	15 752 451	40 966 140
Ze státního rozpočtu mimoř.dot.MŠMT	0	31 495 648
Z toho rozpočtované pro KFS		
Z vlastních zdrojů ČSTV	456 265	606 389
Ze státního rozpočtu MF	1 510 509	3 928 260
Ze státního rozpočtu mimoř.dot.MŠMT	0	3 250 000
Z členských příspěvků FAČR	0	5 453 700

V následujícím grafu je vidět snaha zvyšovat částku ze státních dotací pro fotbalové hnutí a zároveň snížit náklady na administrativu FAČR. Zbylá procenta ze státních dotací jsou vynaložena na fungování administrativy svazu. Od roku 2010 se zvýšily státní dotace pro fotbalové hnutí ze 117 mil Kč na současných 269 mil Kč, z toho bude 260 mil Kč poskytnuto jednotlivým fotbalovým subjektům.

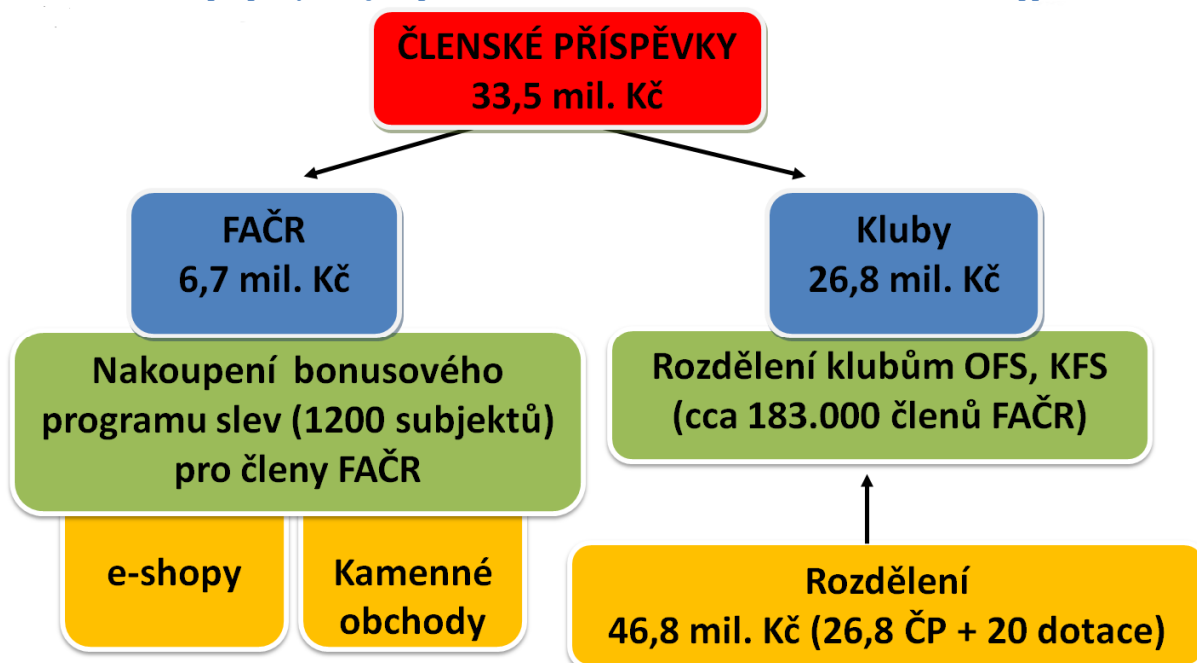
Obrázek 4 Vývoj financí pro fotbalové hnutí ČR Zdroj: [http://nv.fotbal.cz/assets/cmfs/valna-hromada/6\\_Prezentace\\_LK\\_-\\_VH\\_2012.ppsx](http://nv.fotbal.cz/assets/cmfs/valna-hromada/6_Prezentace_LK_-_VH_2012.ppsx)



Novou skupinou finančních zdrojů se v roce 2012 staly členské příspěvky, které však budou použity z poloviny na vybudování funkční databáze členů a z druhé poloviny na financování krajských fotbalových svazů v prvním roce. V následujících letech se poměr změní na 20% financování administrativy a 80% bude plynout zpět do klubů na krajské a okresní úrovni. V prvním roce při zavedení se hradil 50 Kč poplatek, následující léta se suma zvedá na 200 Kč ročně u dospělých a 100 Kč ročně u mládeže do 18let a u důchodců od 70 let. Podle průběžného výpočtu od svazu by si kluby na této úrovni měly vydělat za jednoho člena 255 Kč. Je proto výhodné vyvíjet snahu o získání nových členů a zároveň udržení stávajících členů. Nejpočetnější kluby jsou ty na nejvyšší úrovni, a jelikož se k nim finance z tohoto příspěvku nijak nevracejí a jsou tak pouze plátcí. Vytváří to další prostředek pro financování klubů na

amatérské úrovni. V rámci tohoto způsobu financování se váže 20 milionová dotace od státu, kterou svaz spojí s výplatou tohoto programu.

Obrázek 5: Členské příspěvky Zdroj: [http://nv.fotbal.cz/assets/cmfs/valna-hromada/8.\\_LENSTV\\_.ppsx](http://nv.fotbal.cz/assets/cmfs/valna-hromada/8._LENSTV_.ppsx)



## 5.2 Vlastní finanční zdroje

Vlastní finanční zdroje fotbalu tvoří zejména příjmy z FIFA a UEFA, které byly výraznou měrou posíleny postupem reprezentačního týmu na EURO 2012 a minimálně z jedné třetiny budou ponechány na účtech fotbalu jako rezerva pro další období. Dalšími významnými zdroji financí jsou firmy vlastněné FAČR a to:

### 5.2.1 STES a.s.

Nejvýznamnější firmou z výše uvedených je firma STES a.s., jejíž hlavní náplní je komerčně zhodnotit potenciál, který český a zároveň profesionální fotbal nabízí. Společnost STES a.s. byla založena roku 1993 Českomoravským fotbalovým svazem (ČMFS), nyní se nazývající Fotbalová asociace České republiky (FAČR). Je hlavní marketingovou agenturou zaměřenou na fotbal v zemi a díky osmnáctiletému působení

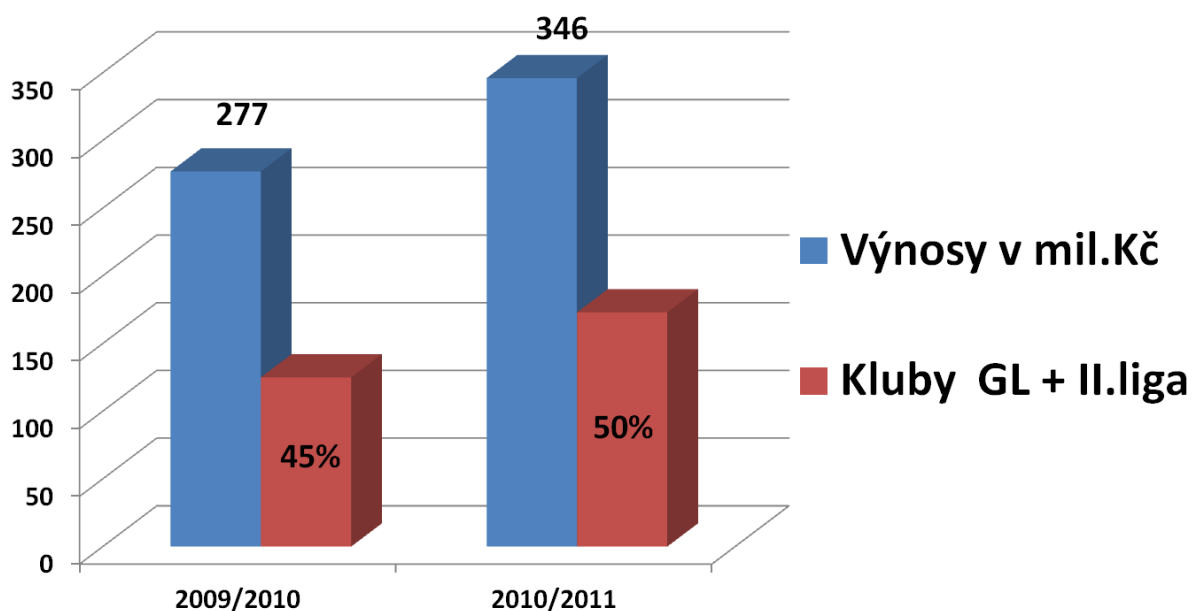
má zkušenosti s potřebami a cíli všech zainteresovaných subjektů působících v tomto odvětví, tedy klubů, zadavatelů-partnerů, médií a FAČR.

Společnost STES jako marketingový partner FAČR zabezpečuje mediální smlouvy pro prezentaci fotbalu ve sdělovacích prostředcích. Pro STES jsou dvě prioritní oblasti v rámci mediálních smluv:

1. zajistit masivní, širokou a dostatečnou prezentaci fotbalu jako sportu v co nejširším počtu médií tak, aby platilo, že fotbal je celospolečenský fenomén napříč celým společenským spektrem
2. zajistit co nejširší prezentaci hlavních obchodních partnerů reprezentace, Gambrinus ligy, Poháru České pošty a Synot Tip Superpoháru tak, aby naši klienti byli díky spolupráci s námi "vidět" a "slyšet".

Mediální prostředí je děleno na následující části TV, rozhlas, tisk a internet. Při čemž klíčovou mediální smlouvou je dokument řešící vztah s TV stanicí. (STES a.s., 2012)

Obrázek 6: Finance STES a.s. v mil Kč Zdroj: [http://nv.fotbal.cz/assets/cmfs/valna-hromada/6\\_Prezentace\\_LK\\_-\\_VH\\_2012.ppsx](http://nv.fotbal.cz/assets/cmfs/valna-hromada/6_Prezentace_LK_-_VH_2012.ppsx)

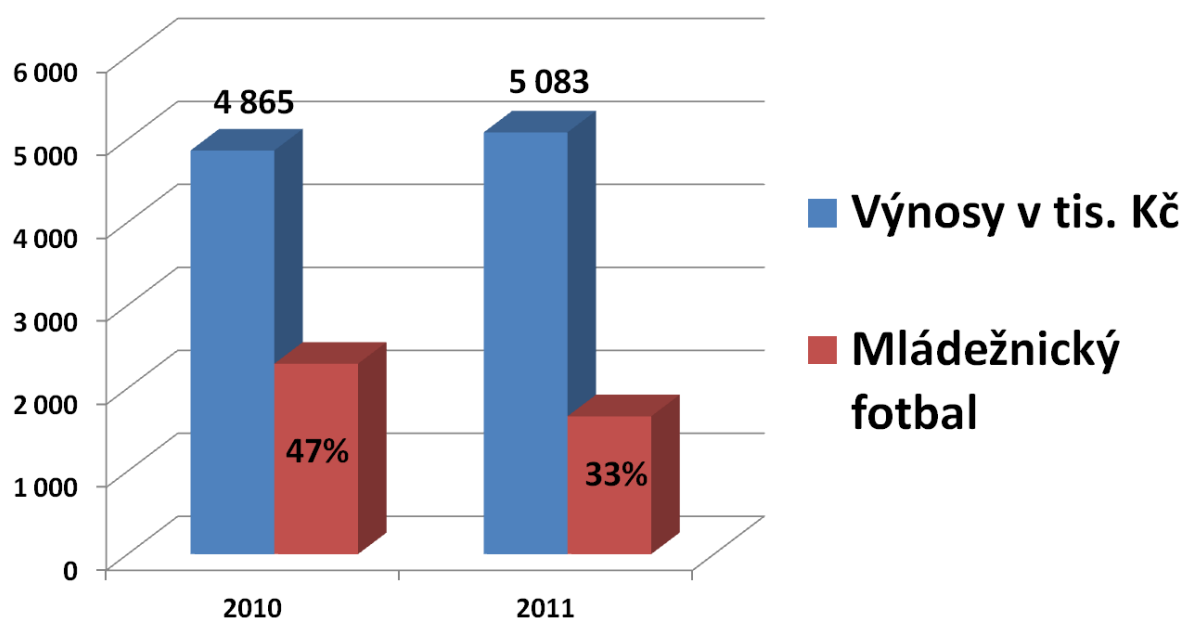


Graf znázorňuje výnosy marketingové agentury STES a.s. v období 2009/2010 a 2010/2011. Je patrný nárůst výnosů v posledním období, kdy se na výnosech z poloviny podílí kluby z Gambrinus ligy a z druhé ligy.

### 5.2.2 Junior Football s.r.o.

Společnost Junior Football, s.r.o. vznikla v roce 2009 jako dceřiná společnost Fotbalové asociace České republiky (dříve ČMFS) s cílem podporovat a propagovat český mládežnický fotbal doma i v zahraničí.

Obrázek 7: Finance Junior football /v tis. Kč/ Zdroj: [http://nv.fotbal.cz/assets/cmfs/valna-hromada/6\\_Prezentace\\_LK\\_-\\_VH\\_2012.ppsx](http://nv.fotbal.cz/assets/cmfs/valna-hromada/6_Prezentace_LK_-_VH_2012.ppsx)



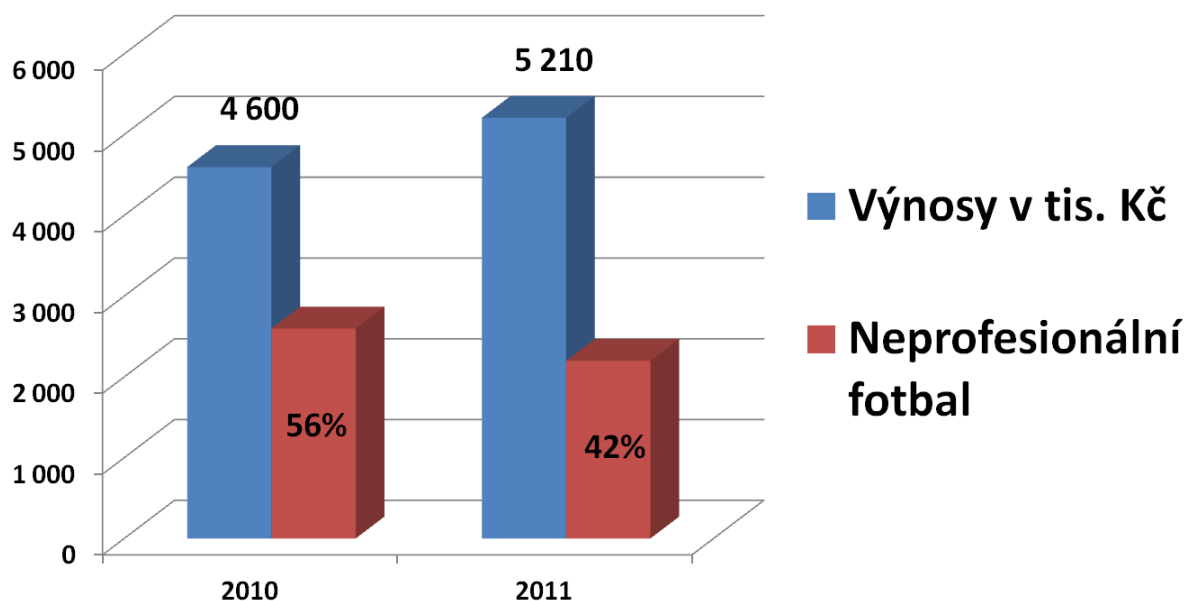
Společnost Junior Football, s.r.o. vlastní práva k tomu, aby mohla nabízet partnerství v oblasti českého mládežnického fotbalu.

Tato partnerství se týkají propagace jednotlivých komerčních subjektů v rámci soutěží a turnajů organizovaných pod hlavičkou či patronátem FAČR. (Junior Football, 2012)

### 5.2.3 Public Football s.r.o.

Společnost Public Football, s.r.o. má na starosti propagaci neprofesionálního fotbalu v České republice a co nejširší prezentaci hlavních obchodních partnerů, kteří se rozhodli tuto fotbalovou kategorii podporovat.

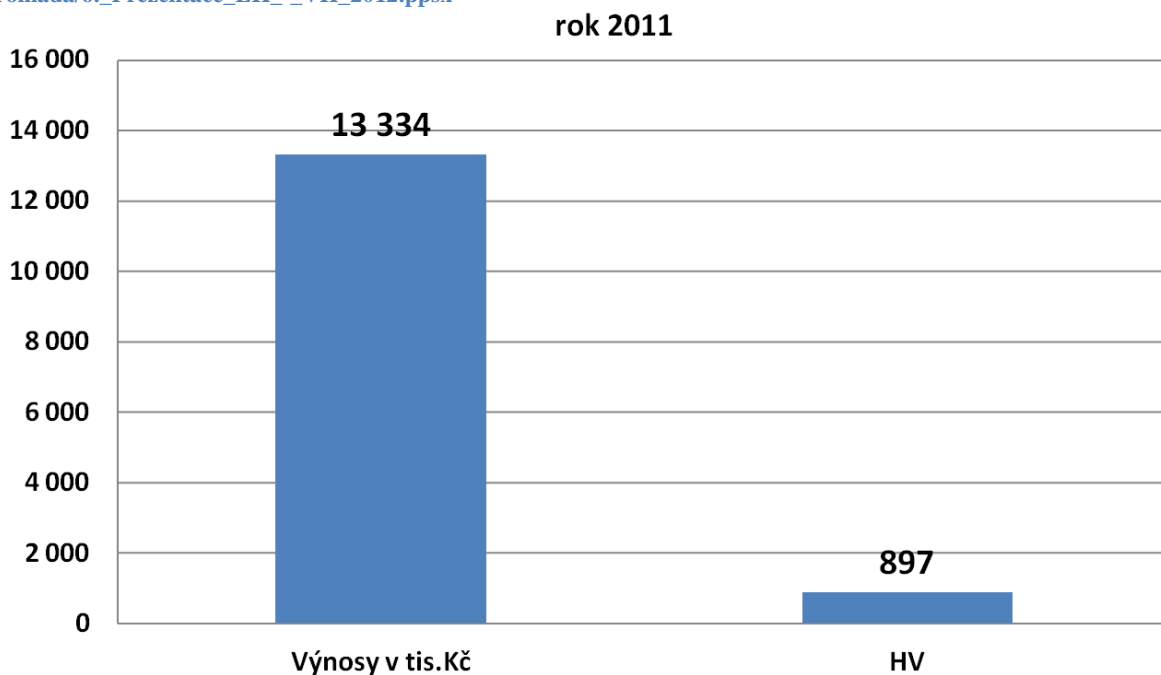
Obrázek 8: Finance Public Football /v tis. Kč/ Zdroj: [http://nv.fotbal.cz/assets/cmfs/valna-hromada/6\\_Prezentace\\_LK\\_-\\_VH\\_2012.ppsx](http://nv.fotbal.cz/assets/cmfs/valna-hromada/6_Prezentace_LK_-_VH_2012.ppsx)



#### 5.2.4 Fotbal travel a.s.

V roce 2010 byl položen pomyslný základní kámen cestovní agentury Fotbal Travel. Partnerství mezi největší a nejstarší cestovní kanceláří naší republiky Čedok a Českomoravského fotbalového svazu dává záruku na poskytování kvalitních služeb spojených s cestami za fotbalem. Hlavní cíl takto vzniklé společnosti je dopravit české fanoušky na všechna zahraniční utkání naší reprezentace. (Fotbal travel, 2012)

Obrázek 9: Finance Fotbal travel /v tis. Kč/ Zdroj: [http://nv.fotbal.cz/assets/cmfs/valna-hromada/6\\_Prezentace\\_LK\\_-\\_VH\\_2012.ppsx](http://nv.fotbal.cz/assets/cmfs/valna-hromada/6_Prezentace_LK_-_VH_2012.ppsx)



## 6 Financování klubů na různé výkonnostní úrovni

Pokud chceme rozdělit fotbalovou mládež podle výkonnostní úrovně, musíme brát v potaz jejich zastřešující dospělé kluby. Při dělení je důležitá působnost v soutěžích a proto rozdělíme kluby na dvě úrovně. První jsou kluby působící na okresní a krajské fotbalové úrovni, tyto kluby a jejich financování ze zdrojů svazu pro zprostředkovávají OFS a KFS. Druhá část jsou kluby působící na vyšší než krajské úrovni (v dospělých se jedná o kluby GL, II. ligy, ČFL, MSFL a divizí).

### 6.1 Kluby na úrovni OFS a KFS

Jedná se o kluby nejnižší fotbalové úrovně, dalo by se říci pouze ryze amatérské kluby zřízené jako občanské sdružení. Jejich základny jsou značně omezené co do počtu členů. Nemohou si dovolit nasadit v každé věkové kategorii dva výběry, mnohdy jsou omezeny na dva nebo čtyři týmy v celém spektru mládeže. Také kvůli tomu nedosahují na tak vysoké dotace jako kluby reprezentující obce, kraje na celostátní



úrovni nebo v zahraničí. Hlavním zdrojem je samofinancování, snaha o udržení rozpočtu aspoň na vyrovnané úrovni a zajistit dostatek prostředků pro činnost na celou sezónu. Velký význam v těchto klubech má dobrovolnictví, na fundraisngu se podílejí všichni členové klubu.

V novém přístupu financování klubů svazem se dosti uvažovalo nad touto skupinou klubů. Jejich význam pro fotbal je důležitější, než bylo dříve uvažováno. Tyto kluby pomáhají právě těm nahoře nacházet a připravovat jak fotbalové talenty, tak utvářet celou fotbalovou kulturu v ČR. A právě jim byly určeny některé změny a novinky v dotačním programu MŠMT a FAČR.

V elektronickém informačním občasníku psal Rudolf Řepka (generální sekretář FAČR) právě o klubech této úrovně. Zejména informoval o finančních prostředcích investovaných a také naplánovaných pro tyto kluby na rok 2012. Do léta tohoto roku obdržely z dotací MŠMT jednotlivé KFS paušálně částku 350 000,- Kč, v případě OFS se jednalo o částku 250 000,- Kč. A nyní dochází k dalšímu rozdělení finančních zdrojů. OFS budou čerpat druhou část dotace MŠMT „Program V“ ve výši 11 250 000,-Kč. Kromě toho je k rozdělení připravena i část dotace MŠMT „Program V“ určená pro kluby a tělovýchovné jednoty. V tomto případě se jedná o částku 20 000 000,- Kč, která je však výhradně určena pro kluby hrající krajské a okresní soutěže a tudíž se netýká klubů GL, II. ligy, ČFL, MSFL a divizí. Detailní rozdělení jednotlivých částek bude zveřejněno do 10.8.2012. Krajské fotbalové svazy pak obdrží podíl z členských příspěvků (25,-Kč za každého člena), což představuje částku 5.453.700,- Kč. Tato částka už není dotací, ale je přímo vztažena k aktuálnímu stavu členské základny. (Infofotbal, 2012)

Následující tabulka ukazuje rozdělení dotace z „Programu V“ ve výši 11 250 000,-Kč. Tato dotace je vedena jako navýšení již stávající dotace, která činí 250 000,-Kč pro jednotlivé OFS. Jelikož se v této práci zaměřuji na fotbalovou mládež a cílem je přiblížit situaci v Ústeckém kraji konkrétně v Ústí nad Labem, proto sem vybral pouze úsek týkající se této oblasti. Pravidla, podle kterých se dotace rozděluje a vyplácí je pro všechny kraje i obce stejná. Tato dotace plyne přímo do OFS a ten na základě podkladů od klubů proplácí dotaci ve stanovené výši podle členské základny, kluby tyto prostředky čerpají na uhrazení nákladů vzniklých s jejich činností. Dotace

nemohou přesáhnout stanovenou výši, ale je možné po domluvě s dodavatelem rozdělit náklad do výše dotace a zbytek klub uhradí z jiných prostředků.

**Tabulka 3: dotace pro OFS od MŠMT navýšena o 11 250 000**

Zdroj: [http://nv.fotbal.cz/assets/cmfs/sekretariat/financni-dd/dotace/druha\\_cast\\_dotace\\_pro\\_OFS\\_-\\_POCTY\\_OKRESY.xlsx](http://nv.fotbal.cz/assets/cmfs/sekretariat/financni-dd/dotace/druha_cast_dotace_pro_OFS_-_POCTY_OKRESY.xlsx)

KFS	OFS	Počet členů	Nárůst dotace v Kč
Ústecký kraj	Děčín	1 615	87 203
Ústecký kraj	Chomutov	2 049	110 638
Ústecký kraj	Litoměřice	3 600	194 385
Ústecký kraj	Louny	2 377	128 348
Ústecký kraj	Most	1 394	75 270
Ústecký kraj	Teplice	2 451	132 344
Ústecký kraj	Ústí nad Labem	1 669	90 119

Další dotace k rozdělení ze stejného programu ve výši 20 mil Kč je také určena cestou přímo přes OFS. V tomto případě je ale dotace přímo určena klubům na činnost a OFS pouze působí jako distributor. Částka bude rozdělena následovně na dvě poloviny. Prvních 10 000 000,- Kč se rozdělí dle členské základny (celkově 194 017 členů) v každém jednotlivém klubu a druhých 10 000 000,- Kč se rozdělí dle členské základny do 18 let (celkově 70 757 hráčů mládeže) v každém jednotlivém klubu (ocenění a zvýhodnění práce s mládeží). Tyto dvě kategorie určují výši dotace na jednotlivé členy klubu, z prvních 10 mil Kč vychází příjem 51,-Kč na člena. Pro mládež je určena druhá polovina dotace a z ní vycházející příspěvek 141,-Kč na člena. Tím je docíleno výrazné posílení financí na mládež na této fotbalové úrovni.

V následující tabulce je rozdělení členských příspěvků na krajské úrovni. Pro přerozdělování členských příspěvků byly určeny KFS, která dále rozdělují finance na velikosti stávající členské základny.

Tabulka 4: rozdělení prvního roku členských příspěvků Zdroj:  
[http://nv.fotbal.cz/assets/cmfs/sekretariat/financni-odd/dotace/POCTY\\_KRAJE\\_-\\_finalni\\_TAB.xlsx](http://nv.fotbal.cz/assets/cmfs/sekretariat/financni-odd/dotace/POCTY_KRAJE_-_finalni_TAB.xlsx)

TABULKA - Počty kraje		
Kraj	Členové (zaplaceno)	Částka v Kč
Hlavní město Praha	9 799	244 975
Jihočeský kraj	15 478	386 950
Jihomoravský kraj	25 503	637 575
Karlovarský kraj	5 279	131 975
Královéhradecký kraj	11 913	297 825
Liberecký kraj	8 226	205 650
Moravskoslezský kraj	18 077	451 925
Olomoucký kraj	13 619	340 475
Pardubický kraj	12 363	309 075
Plzeňský kraj	14 051	351 275
Středočeský kraj	36 605	915 125
Ústecký kraj	15 155	378 875
Vysočina	15 009	375 225
Zlínský kraj	17 071	426 775
<b>CELKEM</b>	<b>218 148</b>	<b>5 453 700</b>

## 6.2 Kluby na vyšší než krajské úrovni

Tyto kluby se účastní celorepublikových soutěží. V rámci této reprezentace jak obce, tak zároveň kraje se jim dostává větší pozornost v dotačním programu municipalit. Krajské dotační programy mají striktnější pravidla, a proto se rozdíly v zisku finančních prostředků příliš neliší od klubů na úrovni OFS a KFS. Pro kluby na

této úrovni je nutné získat licenci pro Sportovní středisko a sportovní centrum mládeže, která je nezbytná pro účast v soutěžích nad úrovní kraje.

Pro tyto kluby je charakteristická široká hráčská základna, nejenže mají vysoký počet kmenových hráčů, ale současně doplňují sestavu o hráče vyjednané na střídavém startu z okolních klubů v nižších soutěžích. To klubu zajišťuje nezanedbatelný příjem v podobě členských příspěvků. Zároveň z něj dělá v očích veřejnosti vysoce prospěšnou organizaci s činností v tělovýchově a sportu. Na základě toho mohou kluby usilovat o výrazné finanční prostředky nejen v dotačních programech municipalit, krajů a státu, ale především v soukromém sektoru.

Výše a složení finančních příspěvků klubu od svazu určuje na jaké úrovni má klub sportovní zázemí. Ne všechny kluby splňují podmínky udělení licence pro SCM i SpSM, a tak provozují pouze jeden z programů. Jak je uvedeno výše, FAČR zvýšila dotace z „Programu V“ pro kluby na nižší úrovni. V rámci tohoto nového programu byly přiřazeny i dotace pro mládež klubů GL, II. ligy, ČFL, MSFL a divizí. Tyto dotace byly přímo dohodnuty s kluby v rámci jejich žádosti. Pro kluby Gambrinus ligy to byla dotace ve výši dvou milionů, pro druhou ligu to bylo o polovinu méně (pro nižší soutěže chybí zdroj, ale dotace by měla být snížena o vždy o polovinu pro nižší soutěž).

### **6.2.1 Sportovní střediska mládeže**

Dlouhodobý program zařazený do systému přípravy sportovně talentované mládeže se státní podporou. Program nahradil projekt „Intenzifikace sportovních tříd“, který byl finančně dotován ze státního rozpočtu od roku 2000. Cílem je podpora sportovní přípravy talentované mládeže, zpravidla ve věkové kategorii 10 - 15 let.

Po získání této licence podepisuje klub smlouvu o spolupráci s FAČR. Z ní vyplívají práva a povinnosti smluvních stran. Jedna z nejdůležitějších pro získání financí je nutnost sepsat smlouvu s hlavním trenérem sportovních středisek (minimálně s licenci A) a to na základě živnostenského oprávnění. Na základě této smlouvy je klub povinen vyplácet minimálně částkou Kč 13.000,- hlavního trenéra (tj. smluvního

trenéra), zbývající částka do výše státní dotace na SPSM (Kč 20.000,- měsíčně) musí být použita výhradně na odměny dalších trenérů SpSM a řádně vyúčtována na ČMFS společně s vyúčtováním částky na hlavního trenéra. (ČMFS a SpSM, 2010)

### **6.2.2 Sportovní centra mládeže**

Dlouhodobý program zařazený do systému přípravy talentované mládeže se státní podporou. Je dotován ze státního rozpočtu od roku 2000. Tvoří efektivní článek péče o talentovanou mládež dorostenecké a juniorské kategorie (zpravidla 15 -19 let).

Tato kategorie už znamená větší přínos financí pro samostatný klub. Také zde je nutné podepsat smlouvu o spolupráci s FAČR. Z ní vyplívají podmínky, do čeho může klub část přijatých financí investovat.

Klub může přidělenou finanční podporu využít výlučně na tyto účely:

- odměny trenérů,
- soustředění,
- pronájem hřišť příp. tělocvičen,
- doprava (přípravná utkání, na trénink, na soustředění),
- vyrovnávací příspěvek (ubytování, strava sportovců),
- materiální vybavení (kopačky, rukavice, míče, dresy, teplákové soupravy atd.),
- rehabilitace, regenerace sportovců,
- zdravotní vyšetření sportovců,
- pitný režim sportovců.

#### Kategorie A: Kč 60.000,- měsíčně

- účast týmu dospělých v 1.Gambrinus lize, zároveň účast „A“ dorostu v 1. dorostenecké lize a zároveň existence dospělého „B“ týmu (resp. juniorky) min.v divizi,
- minimální odměna vedoucího trenéra SCM Kč 24.600,-, zbytková částka musí být využita v souladu s čl.III, 1a této Smlouvy.

#### Kategorie B: Kč 50.000,- měsíčně

- účast týmu dospělých v 1. Gambrinus lize a zároveň účast „A“ dorostu v ČDL nebo MSDL nebo účast týmu dospělých v 2. lize a zároveň účast „A“ dorostu v ČPP lize. U obou variant navíc existence dospělého „B“ týmu (resp. juniorky) min. v divizi,
- minimální odměna vedoucího trenéra SCM Kč 22.600,-, zbytková částka musí být využita v souladu s čl.III, 1a této Smlouvy.

Kategorie C1: Kč 45.000,- měsíčně

- účast týmu „A“ dorostu nejnižší ve druhé úrovni (1. dorostenecká liga nebo ČDL, resp. MSDL a zároveň účast mužů nejnižší v ČFL, resp. MSFL,
- minimální odměna vedoucího trenéra SCM Kč 22.600,-, zbytková částka musí být využita v souladu s čl.III, 1a této Smlouvy.

Kategorie C2: Kč 35.000,- měsíčně

- účast týmu „A“ dorostu nejnižší ve druhé úrovni (1. dorostenecká liga nebo ČDL, resp. MSDL – s výjimkami dle čl.III, 1h) a zároveň účast mužů nejnižší v divizi,
- minimální odměna vedoucího trenéra SCM Kč 22.600,-, zbytková částka musí být využita v souladu s čl.III, 1a této Smlouvy.

Kategorie C3: Kč 30.000,- měsíčně,

- účast týmu „A“ dorostu nejnižší ve druhé úrovni (1. dorostenecká liga nebo ČDL, resp. MSDL – s výjimkami dle čl.III, 1h) a zároveň účast mužů nejnižší v divizi (s výjimkami dle čl.III, 1h),
- minimální odměna vedoucího trenéra SCM Kč 15.000,-, zbytková částka musí být využita v souladu s čl.III, 1a této Smlouvy.

Výše příspěvků (Kategorií A, B, C1, C2, C3) může být v dalších letech ze strany ČMFS upřesněna v návaznosti na objem prostředků vyčleněných pro ČMFS na tento účel ze strany MŠMT ČR. (ČMFS a SpSM, 2010)

## **7 Vývoj fotbalové mládeže na Ústecku**

Fotbalová mládež na Ústecku se potýká se stejnými vlivy, které působí na celou fotbalovou scénu. Pozice sportu číslo jedna už není tak neochvějná, jak tomu bývalo na přelomu století. V posledních letech nejen upadá zájem mládeže o vstup do některého z oddílů, ale také je výrazný odliv dětí do jiných sportovních odvětví. Jak je vidět v tabulce (viz níže), tak nejsilnějším konkurentem pro fotbal je florbal. Ačkoliv druhé

místo nevypadá tak dramaticky, tak si musíme uvědomit, že se jedná především o mládež, která se dříve věnovala výhradně fotbalu.

Tabulka 5: Pět svazů s největším absolutním nárůstem ČZ mládeže mezi roky 2000 a 2005 Zdroj: [www.ftvs.cuni.cz/katedry/kms/Dvorak/Organiz2.ppt](http://www.ftvs.cuni.cz/katedry/kms/Dvorak/Organiz2.ppt)

Svaz	<u>2000</u>	2001	2002	2003	2004	<u>2005</u>	Nárůst 2000/ 2005	% nárůst
<b>Florbal</b>	<u>4 515</u>	6 353	11 761	14 010	15 973	<u>16 520</u>	<b>12 005</b>	<b>265,9</b>
<b>Fotbal</b>	<u>136 836</u>	142 751	147 713	152 151	154 060	<u>144 539</u>	<b>7 703</b>	<b>5,6</b>
<b>Hokejbal</b>	<u>3 844</u>	4 149	4 709	5 150	6695	<u>8 479</u>	<b>4 635</b>	<b>120,6</b>
<b>Šachy</b>	<u>3 186</u>	3 331	5 911	5 819	5 464	<u>6 855</u>	<b>3 669</b>	<b>115,2</b>
<b>Jezdectví</b>	<u>4 144</u>	4 306	7 704	7 523	7 511	<u>7 577</u>	<b>3 433</b>	<b>82,8</b>

V analýze vývoje mládeže na Ústecku se zaměříme na vývoj fotbalových soutěží zřízených okresním fotbalovým svazem Ústí nad Labem. Tento svaz sdružuje pouze kluby působící v této obci. Soutěží se účastní většina klubů z Ústecka, výjimky tvoří pouze FK Ústí nad Labem, které mělo v každé kategorii tým nad úroveň krajských soutěží a pouze jejich „B“ týmy se registrovaly na této úrovni. V některých sezónách se dostaly do krajských soutěží a tak výjimečně v okresní soutěži startovali i nově zřízené „C“ týmy.

## 7.1 Vývoj žákovských soutěží

Žákovské kategorie jen mírně promítají postupný odliv dětí od fotbalu, vychází většinou ze základů přípravek, kdy rodiče své děti většinou umístí do sportu poblíž bydliště nebo si vyberou to odvětví, které je nejbližší jim a potomky o tom nenechají rozhodnout. Tuto kategorii si rozdělíme na mladší a starší žáky.

V mladších žácích se odráží síla členské základny přípravek a také celkové hráčské základny klubu. Střetá se tu skupina dětí, které se fotbalu plánují dále věnovat, ale hledají pro ně perspektivní klub a také skupina dětí, jenž se rozhodnou pro jiný druh sportu a fotbal je pro ně zadními vrátky. Soutěž mladších žáků na Ústecku je vcelku za poslední léta vyrovnaná, účastní se jí dostatek klubů.

Obrázek 10- Vývoj týmů hrající okresní přebor MŽ Zdroj: vlastní zpracování



Jak je patrné z obrázku, jsou mezi jednotlivými ročníky výraznější výkyvy. V některých ročnících bylo nutné, aby jeden tým ze soutěže každé kolo stál, jelikož nebyla možnost doplnit soutěž o „B“ tým některého ze silnějších klubů. Bohužel je působení těchto týmů pravidly svázáno s týmy starších žáků. Z této soutěže nemohou postupovat výše, ale závisí na výsledcích jejich starších klubových spoluhráčů.

Tím se dostáváme k vývoji starších žáků. Na této kategorii už se viditelněji podepisuje nepříznivý vývoj ve fotbalovém prostředí. Jak je patrné z obrázku (viz níže) počet týmů hrající okresní přebor starších žáků výrazněji upadá.



Obrázek 11 - Vývoj týmů hrající okresní přebor SŽ Zdroj: vlastní zpracování

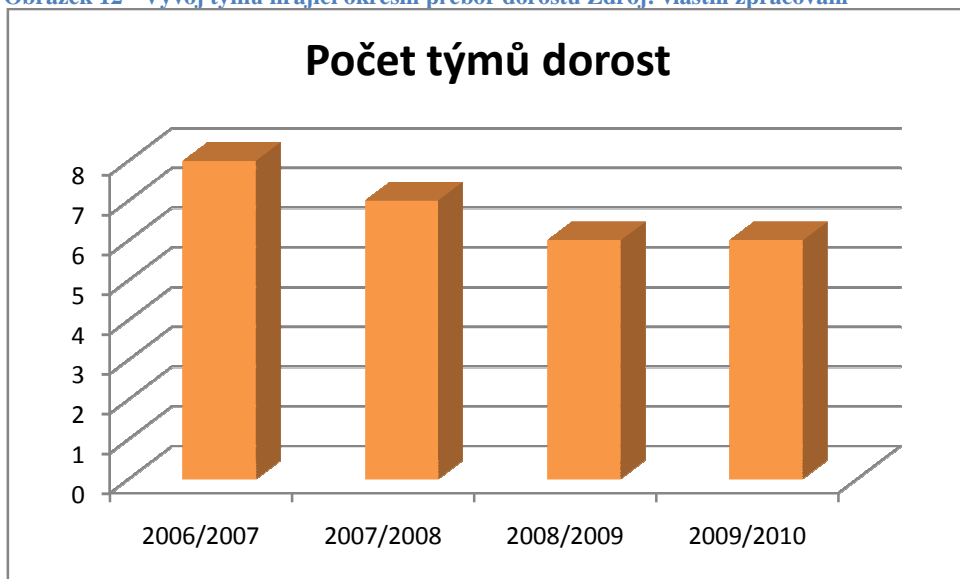


Na týmech v této soutěži leží možnost postupu do krajské soutěže, tím i umožní postup svým mladším spoluhráčům ze stejného klubu. Bohužel se však na tuto možnost nemůže spoléhat v současné době celkem dvě třetiny týmů, jelikož ani v této soutěži jejich klub nikdo nezastupuje. To způsobuje již tak značný odliv hráčů k silnějším a větším klubům hrající vyšší soutěže, mnohdy v jiných městech. Zbytek členské základny buďto přejde k jinému sportovnímu odvětví a nebo usiluje o spojení dvou klubů dohromady, aby vznikla větší hráčská základna a tím i možnost dostat se z této propasti.

## 7.2 Vývoj dorosteneckých soutěží

Tato kategorie již pouze reflektuje situaci v žácích. V klubech které měli snahu a schopnost udržet hráče až do tohoto věku vzniká možnost buďto tyto hráče přesunout do dospělého týmu, mnohdy si kluby i na této úrovni vytvářejí „B“ týmy nebo na základě střídavého startu kvalitnější jedince poslat do klubů hrajících aspoň krajskou soutěž. Tristní situace na Ústecku dokazuje již několik sezón absence jakékoliv dorostenecké soutěže. Ačkoliv soutěž naposledy byla registrována před třemi lety, tak poslední dvě sezóny byly odehrány pouze za přítomnosti čtyř týmů.

Obrázek 12 - Vývoj týmů hrající okresní přebor dorostu Zdroj: vlastní zpracování



### 7.3 Závěr

Stávající situace panující v krajském městě a jeho okresních soutěžích výrazně odráží vývoj fotbalové scény dnešní doby. Výsledkem takto výrazného úpadku nejsou jen sílící jiná sportovní odvětví, ačkoliv se na tento důvod mnoho lidí z fotbalového prostředí rádo odvolává, ale výrazný nezájem dnešní společnosti o sport jako životní kulturu.

Druhým faktorem je uváděno již zmíněné přeregistrování členů FAČR, jenže pro analýzu jsem vybral úmyslně znázornění na těchto soutěžích a jejich účastnících, právě proto že „mrtvé duše“ sice byly v těchto klubech vedeny a zvyšovaly jim tím hráčskou základnu. Jenže i s velkou základnou těchto členů ubývá týmů a soutěží od té nejnižší úrovně, tudíž je zřetelný trend ve vývoji fotbalu jak na Ústecku, tak celém kraji a popřípadě i v České republice.

## **8 Analýza FK Ústí nad Labem – mládež o. s. proti amatérskému týmu ve stejném městě**

### **8.1 Charakteristika FK Ústí nad Labem – mládež o.s.**

Klub vznikl relativně nedávno, zaregistrováním stanov na ministerstvu vnitra 21. 11. 2006 jako občanské sdružení. Ve stanovách si klade hlavní cíle a základní poslání pro sdružení. Dále se také ucházel o vstup do sportovní unie okresu Ústí nad Labem a ČSTV, když byl přijat dne 14. 5. 2007. Klub nezačal z ničeho, převzal členskou základnu mládeže z klubů MFK Ústí nad Labem (žáci a dorost).

Hlavním cílem sdružení je klást důraz na harmonický rozvoj osobnosti svých členů, zejména dětí a mládeže po stránce tělesné, estetické, duchovní i mravní. Cílevědomě vychovávat své členy k dodržování kázně, humanismu, demokracii, ke vztahu k přírodě, k péči o kulturní hodnoty a životní prostředí a ke stylu života fair play. Základním posláním sdružení je organizovat a podporovat tělovýchovu dětí a mládeže, aktivně spolupracovat s FK Ústí nad Labem a.s. při výchově talentované mládeže. Současně zajišťovat, organizovat a odborně zastřešovat tréninkový proces jednotlivých družstev dětí a mládeže. Dále si klade snahu o spolupráci s dalšími sdruženími občanů, se samosprávnými orgány měst a obcí Podkrušnohoří a jinými právníckými a fyzickými osobami. V poslední řadě, zajišťovat propagační a publikační činnost.

Zároveň ze stanov vychází i organizační struktura, která se za poslední roky po personální stránce výrazněji obměnila. Orgány sdružení jsou členská schůze, předseda, místopředseda a kontrolní komise. Členská schůze je nejvyšším orgánem, schází se minimálně jednou do roka a je usnášeníschopná, pokud je přítomna nadpoloviční většina členů. Předseda (v současnosti V. Kožíšek) a místopředseda (Z. Bechyně je zároveň sekretář) jsou výkonným orgánem členské schůze a zabezpečují chod sdružení v období mezi jednotlivými členskými schůzemi. Jsou voleni na dvouleté období a navenek reprezentují sdružení každý samostatně. Kontrolní komise je kontrolním orgánem sdružení. Je také volena na dvouleté období a schází nejméně jedenkrát ročně. (viz příloha č.1)

<b>Datum vzniku:</b>	21. 11. 2006
<b>Obchodní firma:</b>	FK Ústí nad Labem - mládež, o.s.
<b>Sídlo:</b>	Ústí nad Labem-město - Klíše, Masarykova 221/104, PŠČ 400 01
<b>Identifikační číslo:</b>	27048128
<b>Právní forma:</b>	Sdružení (svaz, spolek, společnost, klub aj.)
<b>CZ-NACE:</b>	Provozování sportovních zařízení
<b>Institucionální sektor:</b>	Neziskové instituce sloužící domácnostem
<b>NUTS IV (okres)</b>	Ústí nad Labem
<b>NUTS III (kraj)</b>	Ústecký kraj
<b>NUTS II (kraj soudržnosti)</b>	Severozápad

## 8.2 Zázemí klubu

V současnosti má klub k dispozici plně funkční tréninkové centrum ve sportovním areálu na Klíši a také umělý trávník s umělým osvětlením vedle sídla klubu. Sportovní areál na Klíši prodělal rozsáhlou rekonstrukci a úpravu hřišť za pomoci finančních prostředků Nadace ČEZ. V rámci jednoho roku byla přebudována škvárová hrací plocha na travnatou o rozměrech odpovídající herním soutěžím mládeže na úrovni SPSM i SCM. Zároveň stávající travnaté hřiště bylo rozšířeno o okolní nezastavěnou plochu s cílem vytvoření rozsáhlé multifunkční travnaté plochy, na které je možno vytyčit hřiště pro soutěžní utkání nebo vytvořit více účelových mini hřišť pro nižší věkové kategorie.

Klub se snaží využívat pro regeneraci a vývoj hráčů další sportovní zařízení, jako plaveckou halu na Klíši, posilovnu v Zimním stadionu. Snaha je také o jiné pohybové návyky a k tomu využívají tréninkových programů v různých fitness klubech v Ústí nad Labem.

Pro mimosezónní přípravu spolupracuje klub se střediskem FC Jiskra Modrá ve městě Jílové, jedná se o rozsáhlý sportovní areál zasazen do přírody. Dalším sportovním střediskem ve spolupráci se nachází v Roudnici nad Labem, tento areál je více uzpůsoben tréninku herní činnosti, než nabírání kondice, přesto je obklopen širokou sítí turistických cest.

### **8.3 Výchova mládeže**

Fotbalový klub Ústí nad Labem si svou tradicí v mládežnických kategoriích udržuje vysokou úroveň v oblasti výchovy mládeže nejen v okrese Ústí nad Labem, ale i v České republice. Mladí hráči mají možnost měřit své síly s nejúspěšnějšími vrstevníky z celé republiky. Koncepce práce s talentovanou mládeží v klubu je řešena celkovým vývojem mladých hráčů od jejich prvních fotbalových krůčků v přípravce až po vstup do velkého fotbalu. Práce s mládeží je rozdělena na několik systematických kroků ve vývoji hráče, které se vzájemně prolínají. (FK Ústí nad Labem, 2012)

#### **Tréninkový proces**

Prvním je tréninkový proces, který začíná vstupem do přípravkové kategorie, pak přechod do žákovské kategorie a působení ve sportovním centru mládeže (SpSM) a sportovních třídách při ZŠ Mírová a ZŠ Vinařská. V dorosteneckém věku přechodem do sportovního centra mládeže (SCM). Vyvrcholením vývoje mládežnických hráčů je přechod nejtalentovanějších do našeho druholigového „A“ mužstva dospělých. Sportovní cíle ve výchově mládeže, které se klub snaží vštípit hráčům již od útlého věku, se dají shrnout v několika bodech:

- Skloubit náročný proces škola-sport.
- Disciplína, profesionální přístup k plnění svých povinností.
- Vysoká úroveň taktických a technických dovedností.
- Motivace a ambice k fotbalu na vysoké výkonnostní úrovni.
- Reprezentace města, klubu a vztah k němu. (FK Ústí nad Labem, 2012)

## **Vzdělávací proces**

Druhým je samotný vzdělávací proces hráčů. Na úrovni základních škol se jedná hlavně o sportovní školy - ZŠ Mírová a ZŠ Vinařská, kde jsou od 6. třídy umisťováni naši hráči do sportovní třídy s rozšířenou výukou tělesné výchovy. Na úrovni středoškolského vzdělávání se jedná o spolupráci našeho klubu se středními školami v Ústí nad Labem a blízkém okolí, zejména v současnosti se aktivně pracuje na vytvoření sportovní třídy na jednom z gymnázií, která bude otevřeno nejen pro fotbalisty, ale pro všechny sportovce.

Aby mohla být naplňována koncepční práce, je nutné propojení tréninkového a vzdělávacího procesu. Proto se klub snaží, aby škola a fotbal působil na výchovu mladých fotbalistů. Snaha klubu je přes fotbal vést a motivovat hráče k plnění školních povinností.

Aktivita klubu směrem ke vzdělávacímu procesu začíná v kategorii přípravek, kdy hráči přecházejí do klubu a rodičům je nabídnuta možnost studia na jedné ze sportovních škol. Zde od 6. třídy jsou naši hráči zařazeni do sportovní třídy s rozšířenou výukou tělesné výchovy 5 hodin TV týdně. Hlavním cílem je zde zaměření na individuální dovednosti, pohybovou složku hráče, kompaktnost a návaznost výuky na tréninkový plán žáků. (FK Ústí nad Labem, 2012)

## **Skauting**

Třetím krokem je získávání talentovaných hráčů z okolních klubů našeho regionu, takzvaný skauting. FK Ústí nad Labem se kromě vlastních odchovanců zaměřuje na spolupráci s kluby z blízkého okolí. Spolupráce je směřována tak, že talentovaní hráči těchto oddílů by měli přejít do našeho klubu, kde se jejich talent dále rozvíjí, hráči mají pak možnost hrát nejvyšší soutěže a tudíž se utkávat s předními kluby a hráči v těchto kategoriích. Pokud se hráči neuplatní v našem klubu, vrací se většinou do mateřského klubu nebo jsou uvolňováni do okolních klubů výkonnostní kopané. (FK Ústí nad Labem, 2012)

## 8.4 Shrnutí činnosti klubu

Jak bylo výše zmíněno, klub se věnuje přípravě od nejmladších fotbalistů až po nejstarší mládežnické kategorie. Na základě takto stanoveného přístupu k výchově mládeže s využitím všech možných prostředků, jak z vlastního zázemí, tak z okolních sportovišť, vybudoval klub za poslední roky kvalitní a silné zázemí pro budoucí růst mládeže. Na základě těchto prostředků a výsledků se klub úspěšně uchází o získání licence SPSM a SCM.

Pro získání SPSM je důležité mít širokou základnu již od přípravek a v žákovských letech úzce spolupracovat se základními školami. V rámci této práce byl klub odměněn, když se z minulého ročníku v pořadníku SPSM od FAČR posunul ze 72. pozice na letošní 10. místo. Současně se také dostal do pořadníku SCM na 22. pozici, když se v minulém ročníku pohyboval na nelichotivém 52. místě, což znamenalo, že se nedostal do tohoto programu.

V klubu je vedeno 13 týmů, celkem je v klubu přes 300 hráčů, každý tým je určen pro jednotlivou věkovou kategorii od U6 do U19. Věková kategorie U18 není zařazena, od svazu je klubům doporučováno tuto kategorii vyřadit a hráče odpovídajícímu věku a talentu buď zařadit do nejstarší kategorie, nebo v rámci střídavého startu umožnit hráčům, fotbalově růst v nižších soutěžích. Na základě již zmíněných programů, jsou týmy ve všech kategoriích zařazeny do nejvyšších soutěží, vyjma U19, kde se účastní druhé nejvyšší soutěže.

Úzká spolupráce klubu s většinou středních škol v Ústí nad Labem a s velkou skupinou základních škol umožňuje lépe vzdělávat hráče a pomáhat jim ve sportovním odvětví. Také umožňuje klubu širokou působnost náboru a kontrolu nad sportovním růstem nejen jejich členů, ale celé mládeže na Ústecku.

## 8.5 Financování klubu

Možnosti financí a jejich skladba vychází už z právní formy klubu. Jakožto občanské sdružení se zaměřením na sportovní činnost spadají do kategorie nestátních neziskových organizací. Tím je jim otevřena spousta možností, které klub ve větší míře využívá. V klubu má na starost tuto činnost jen pár lidí z vedení, ale jelikož pracuje s tak širokou základnou hráčů a tím úměrnému množství trenérů, můžou se vyskytnout prostředky pro financování i z řad členů klubu (rodiče od hráčů a mezi dospělými, pak z jejich pracovního prostředí). Největší zodpovědnost má předseda s místopředsedou, ti v tomto ohledu mají povinnost zabezpečit chod klubu. Zároveň vedou jednání za klub s dalšími subjekty a stanovují rozpočet.

Pro klub takovéto velikosti je významným zdrojem do rozpočtu výběr členských příspěvků, zároveň je pro ně výhodou jejich právní forma, díky které nemusí z této částky odvádět daň. Další skupinou v tomto ohledu jsou dary a úroky, ačkoliv tato suma je pro klub již méně zajímavá. Posledním článkem, který taktéž není předmětem daně z příjmu právnických osob, jsou dotace. Ty jsou naopak pro klub nezbytným příspěvkem do rozpočtu.

Čerpání dotací je možné ve třech úrovních. V první se jedná o dotace od státu zprostředkované zastřešující organizací, klub sám může žádat o dotace v 5 neinvestičních programech, ale pokaždé je nutné svoji žádost směřovat skrze fotbalový svaz. Dále je pro něj důležitý dotační program sportu na úrovni Ústeckého kraje, zde si již žádosti o dotace řeší klub sám a zastřešující organizace na tyto finanční prostředky nemá vliv. Stejně tomu je v dotačním programu od města Ústí nad Labem.

Dotace od města lze vyjádřit i v jiné formě než pouze ve finančním toku do klubu, například město vlastní pozemky a sportoviště, na kterých klub provozuje svoji činnost. Ta jsou klubu nabídnuta do dlouhodobého pronájmu za vcelku symbolickou cenu. Klub se o tento majetek stará a dále ho modernizuje, což zvedá reputaci městu a pomáhá to k jeho reprezentaci. V rámci takového působení se dostává klubu větší pozornosti při rozdělování dotací a tím roste i výše finančních prostředků jdoucích do klubu.



Do minulého roku měl klub také významný příjem financí na základě loterijního zákon, bohužel nová legislativa tyto finance pro sport zamezila a jdou pouze do rozpočtů měst a obcí. Stejně na tom je již bývalý podíl ČSTV ve firmě Sazka a.s., který taktéž znamenal vysoký příjem finančních zdrojů i pro mládežnické kluby. Nově se otvírá možnost pro klub skrze Evropskou unii, která by měla již od příštího roku stanovit dotační program pro sportovní odvětví a kluby by měly mít možnost dosáhnout na nový zdroj příjmů.

## **8.6 Analýza příjmů a výdajů**

V této kapitole se zaměřím na hlavní zdroje příjmů a základní rozdělení výdajových položek klubů FK Ústí nad Labem – mládež o. s. a amatérského klubu ze stejného města. Zhodnotím jejich možnosti v získání finančních příspěvků ze stejných zdrojů a v čem naopak mohou kluby mít odlišné možnosti.

### **8.6.1 FK Ústí nad Labem – mládež o. s.**

#### **Výnosy:**

Klub vede účetnictví, a proto každý rok zpracovává Výkaz zisků a ztrát za kalendářní rok. Na základě této zprávy vyplývá následující:

V roce 2011 výnosy klubu činili 5 008 077,45 Kč. Mezi zásadní položky v této kategorii se řadí:

- Dotace od města Ústí nad Labem ve výši 1 500 000 Kč.

Jedná se o neinvestiční dotaci pro podporu dlouhodobě preferovaných divácky atraktivních sportů. Dotace je využívána na činnost fotbalového klubu.

- Dotace od Ústeckého kraje ve výši 146 000 Kč.

Dotace poskytnutá v rámci dotačního programu „Sport 2011“ byla čerpána na klubem organizovaný projekt Setkání mladých fotbalistů na fotbalovém hřišti.

- Dotace od svazu ve výši 682 000 Kč

V rámci Programu II inkasoval klub dvě dotace. První byla určena na sportovně talentovanou mládež ve výši 442 000 Kč a druhá částka byla určena k provozu SpSM v celkové výši 240 000 Kč.

- Ostatní dotace ve výši 1 107 796 Kč

V rámci ostatních dotací z roku 2011 ještě klub mohl ze zákona o loteriích čerpat finanční prostředky od firmy Forbes Game a.s. ve výši 800 000 Kč. Také klub čerpal dotaci od VZP ČR 72 000 Kč.

- Členské příspěvky celkem ve výši 555 600 Kč

Tato částka je výsledkem placení měsíčních příspěvků členů fotbalového klubu a je využita na činnost klubu.

- Příjmy na soustředění ve výši 505 070 Kč

Tento příjem je klubem vybírán od členů na letní a zimní soustředění.

### **Náklady:**

V roce 2011 náklady klubu činili 4 663 921,95 Kč. Mezi zásadní položky v této kategorii se řadí:

- Mzdové náklady ve výši 882 000 Kč

Veškeré mzdové náklady jsou na základě dohod o provedení práce. Jedná se zejména o trenéry jednotlivých týmů a lékařskou a poradatelskou službu.

- Opravy a udržování ve výši 409 746 Kč

Vzhledem k pronájmu sportovního areálu na Klíši, vynaložil klub tuto sumu na údržbu, energie, vodu a modernizaci areálu.

- Spotřeba materiálu ve výši 702 491 Kč

Do této částky spadá veškeré sportovní vybavení hráčů, pomůcky pro tréninkovou činnost, ceny do turnajů a v neposlední řadě materiál pro sportovní areál.

- Pronájem a soustředění ve výši 617 549 Kč

Klub vynaložil tyto prostředky na uhrazení pronájmu, ubytování a stravu na letních i zimních soustředěních.

- Doprava ve výši 631 315 Kč

V dopravě je zahrnuto nejen doprava k mistrovským utkáním, ale i na soustředění a veškeré výjezdy klubu.

- Služby ve výši 976 374 Kč

Do této položky spadají služby šéftrenérů dorostu a žáků, náklady spojené s turnaji, platby rozhodčím a další.

- Startovné ve výši 126 604 Kč

Zaplacené startovné na turnajích v roce 2011.

Klub hospodařil s účetním hospodářským výsledkem +344 155,50 Kč.

### **8.6.2 FK RAVEL JUNIOR Ústí nad Labem**

Klub je veden v právní formě občanského sdružení, vede účetnictví a roční výkazy jsou totožné s fotbalovým klubem FK Ústí nad Labem – mládež o. s.

#### **Výnosy:**

V roce 2011 výnosy klubu činili 285 496,55 Kč. Mezi položky v této kategorii se řadí:

- Členské příspěvky ve výši 230 600 Kč

Jedná se o měsíční příspěvky členů klubu.

- Finanční výnosy ve výši 20 000 Kč

Jedná se o finanční dary pro klub ze soukromého sektoru.

- Ostatní provozní výnosy ve výši 34 360 Kč

Mezi něž spadá především příjem z reklam.

#### **Náklady:**

V roce 2011 náklady klubu činili 418 803,80 Kč. Mezi položky v této kategorii se řadí:

- Spotřeba materiálu ve výši 112 000 Kč

Do této částky je zahrnuto sportovní vybavení členů klubu, materiál pro sportovní areál využívaný klubem.

- Opravy a udržování ve výši 22 399 Kč

Služby spojené s údržbou sportovního areálu.

- Cestovné ve výši 47 660 Kč

Jedná se o dopravu týmů na sportovní utkání.

- Náklady na provozní činnost ve výši 153 198 Kč

Klub vynaložil tuto částku na pronájem sportovišť v rámci sezónní i mimo sezónní přípravy, úhrady služeb rozhodčích.

- Osobní náklady ve výši 54 120 Kč

Tato položka byla vynaložena za mzdy trenérů týmů.

- Ostatní provozní náklady ve výši 23 020 Kč

Mezi něž patří poplatky banky, pojistné a ostatní.

Klub hospodařil se ztrátou 133 307,25 Kč. Vzhledem k tomu, že v předešlých letech bylo občanské sdružení v zisku a využilo možnosti zákona o dani z příjmu (§ 34) snížit daňový základ u neziskových organizací, v roce 2011 ztrátou pokrylo zisk z předešlých let.

### **8.6.3 Závěr**

Z finančních výkazů je vidět výrazný rozdíl v šířce působnosti obou klubů. V amatérském klubu působí trenéři a vedení pouze jako dobrovolníci a v rámci jejich činnosti v klubu nezbývá tolik času a síly na zpracování projektů k čerpání dotací. Zároveň nemají tak širokou členskou základnu, což omezuje jak příjem z členských příspěvků tak dotace v rámci zastřešující organizace. Snahou amatérského klubu oproti profesionálnímu je udržet celkem vyrovnaný rozpočet a nezatěžovat rozpočet klubu platbou daně z příjmu právnických osob.

U profesionálního klubu je vidět kvalitní práce členů u čerpání dotací ze všech možných zdrojů, využití široké členské základny nejen při výběru příspěvků ale jako reprezentaci obce a kraje.

## 9 Praktická doporučení

Působení profesionálního klubu s licencemi SpSM a SCM ve stejné obci s dalšími amatérskými kluby umožňuje oběma stranám rozsáhlou spolupráci. Menší kluby by se neměly cítit zastrašeni, ale vycházet vstříc většímu klubu jak při spolupráci ve výchově hráčů, tak při celkovém chodu. Profesionální klub zřizuje ve spádové oblasti sportovní třídy na základních školách, které nejsou určeny jen pro členy tohoto klubu, ale třídu mohou navštěvovat všichni bez rozdílu. Také organizují různé turnaje, do kterých se mohou přihlásit i menší kluby a tím změřit síly s celorepublikovou špičkou. Při zviditelnění tohoto regionu mohou dále spolupracovat i se zahraničními kluby, jakožto příhraniční město můžou kluby cestovat na turnaje do Německa nebo naopak organizovat turnaj zde a tím si i přilepšit jak na dotacích tak celkové reprezentaci klubu.

Snahou všech klubů je získání více hráčů a tím rozšíření celé členské základny fotbalu. Při tomto kroku hrají významnější roli menší kluby. Pro klub na profesionální úrovni není příznačné, že si drží stejnou skupinu hráčů v jednom týmu po celou dobu mládežnického růstu. Naopak kluby mnohdy obmění až celý tým a tím potřebují, aby amatérské kluby vychovávaly a vzbuzovaly zájem o fotbal v celé spádové oblasti.

Cílem úspěchu klubů obou úrovní je úzká spolupráce ve výchově a tréninku mládeže. Chybějící prostředky sice amatérské kluby dohánějí jinými vlastnostmi, ale v tu chvíli by jim měl pomoci profesionální klub, kdy je i v jeho zájmu lepší kvalita trenérů, tréninkových areálů a celého fotbalového zázemí v jeho obci.

Profesionální klub utváří i pozitivní pohled na fotbalové prostředí v pohledu investorů. Ne pro každého je nutnost dávat horentní sumy největším klubům v obci, ale umožní to přínos finančních prostředků i do amatérské úrovně. Zároveň tyto kluby zlepšují pozici mezi ostatními sportovními odvětvími v pohledu státu a jím určenými programy. Na tyto programy mohou dosáhnout i malé kluby prostřednictvím zastřešující organizace, která se stará a zprostředkovává žádosti za celé fotbalové odvětví.

Amatérské kluby by se tedy neměli uzavírat do sebe, ale spíše úzce spolupracovat se zastřešující organizací skrze okresní fotbalové svazy a zároveň se snažit napodobit klub profesionální ve smyslu přípravy hráčů a zpracování podkladů pro získání dotací. V poslední řadě by se též měli zaměřit na kvalitní nábor mládeže a zlepšení reprezentace klubu v marketingovém a finančním světě okolo nich.

## **Závěr**

Závěrem této práce bych chtěl říci, že po rozhovorech a přečtených dokumentech jsem se dozvěděl mnoho o financování fotbalových klubů. Práce mi ukázala systém a jeho nedávné změny ve finančním toku do fotbalového prostředí i jednotlivých klubů. Při seznámení s prostředím mi ukázalo vedení profesionálního klubu činnost, kterou musí kluby vyvíjet na fungování v takto velkém sportovním odvětví.

Hlavním cílem této práce bylo analyzovat možnosti financování fotbalových klubů mládeže v Ústí nad Labem a porovnat dva kluby v tomto prostředí.

Dílčím cílem bylo analyzovat vývoj fotbalu na Ústecku, při tomto průzkumu mne překvapila současná situace, do které se fotbal dostal. Tak velký úpadek klubů v této obci je známkou dlouhodobé nečinnosti ze strany vedení tohoto sportu.

Při porovnání financí a zázemí amatérských klubů s FK Ústí nad Labem – mládež je znatelný rozdíl v získávání prostředků pro chod klubu. Přes to je vidět, že amatérské kluby se snaží chybějící finance dohnat jinými vlastnostmi a na tomto přístupu je nutné v současnosti stavět.

Z pozice profesionálního klubu je vidět velká snaha o změnu v regionu, plnění svých povinností se rovnají tak velkým klubům jako jsou pražská Sparta, ačkoliv bylo vidět, že klub dokáže udělat hodně i v tak malém počtu lidí ve vedení. Velkou příležitostí ke zlepšení je současná práce se základními a středními školami, která jak je vidět se v budoucnu bude ještě zlepšovat. Zároveň klub pracuje kvalitně s mládeží a výchovou malých fotbalistů, vede je k zodpovědnosti nejen na trávníku, ale i v životě. Což je velmi dobrá vizitka pro rodiče, město i dobrý pocit členů klubu.

Díky této práci jsem měl možnost pochopit problémy malých klubů a najít řešení, která doufám jim mohou zároveň pomoci při jejich další činnosti.

## Seznam použité literatury a zdrojů

- BEDŘICH, L. *Fotbal rituální hra moderní doby*. 1.vydání. Brno: Masarykova univerzita, 2006. ISBN 80-210-3927-2.
- ČÁSLAVOVÁ, E. *Management a marketing sportu*. 1. vydání. East West publishing Company a East Publishing Praha, 2009. 230 str. ISBN 978-80-7376150-9.
- ČMFS a SpSM, 2010. *Možnosti přihlášení klubů do intenzifikace SpSM a SCM 2010/11* [online]. Publikováno 24.5. 2010 [vid. 18.9.2012]. Dostupné z: <http://nv.fotbal.cz/scripts/detail.php?id=70902&tmplid=1292>
- ČMFS, 2010. *Pravidla pro sportovní středisko mládeže* [online]. Publikováno 16.1.2010 [vid. 12.9.2012]. Dostupné z: [http://nv.fotbal.cz/assets/grassroots/scmaspsm/0\\_-\\_SpSM\\_-\\_Pravidla.doc](http://nv.fotbal.cz/assets/grassroots/scmaspsm/0_-_SpSM_-_Pravidla.doc)
- ČMFS, 2010. *Pravidla pro sportovní centrum mládeže* [online]. Publikováno 16.1.2010 [vid. 12.9.2012]. Dostupné z: [http://nv.fotbal.cz/assets/grassroots/scmaspsm/0\\_-\\_SCM\\_-\\_Pravidla.doc](http://nv.fotbal.cz/assets/grassroots/scmaspsm/0_-_SCM_-_Pravidla.doc)
- ČSTV, 2012. *Výtěžky z loterií obcím a zpět do sportu* [online]. Publikováno 12.3.2012 [vid. 14.9.2012]. Dostupné z: <http://www.cstv.cz/zpravy/ostatni/120312-vytezkyzloterii.htm>
- FAČR, 2012. *Zpráva o hospodaření FAČR a jeho dceřiných společností v roce 2011* [online]. [vid. 18.10.2012]. Dostupné z: [http://nv.fotbal.cz/assets/cmfs/valna-hromada/6.\\_Prezentace\\_LK\\_-\\_VH\\_2012.ppsx](http://nv.fotbal.cz/assets/cmfs/valna-hromada/6._Prezentace_LK_-_VH_2012.ppsx)
- FAČR, 2010. *Nutnost změn v koncepci české mládežnické kopané* [online]. Publikováno 18.1.2010 [vid. 15.9.2012]. Dostupné z: [http://nv.fotbal.cz/assets/cmfs/komise/komise-mladeze/Zm\\_ny\\_sout\\_.pdf](http://nv.fotbal.cz/assets/cmfs/komise/komise-mladeze/Zm_ny_sout_.pdf)
- FITZEL, D., MESTEK, O., 2010. *Nová struktura a pravidla pro soutěže mladších a starších žáků*. [online]. [vid. 15.9.2012]. Dostupné z: [http://nv.fotbal.cz/assets/cmfs/komise/komise-mladeze/Nov\\_struktura\\_sout\\_.doc](http://nv.fotbal.cz/assets/cmfs/komise/komise-mladeze/Nov_struktura_sout_.doc)
- FK Ústí nad Labem, 2012. [vid. 16.9.2012]. Dostupné z: <http://www.fkusti.cz/index.php>



- FOTBAL TRAVEL, A.S., 2010. [vid. 26.10.2012]. Dostupné z:  
<http://www.fotbal-travel.cz/FotbalTravel.aspx>
- HORA, J. *Pravidla fotbalu..* 1. vydání Praha: Olympia, 2009. ISBN 978-80-7376-175-2.
- INFOFOTBAL, 2012. *Informace ohledně stavu členské základny FAČR a rozdělení financí (členských příspěvků za rok 2012 a státních dotací)* [online]. Publikováno 1.8. 2012 [vid. 3.9.2012]. Dostupné z:  
[http://nv.fotbal.cz/assets/domaci-souteze/Info\\_fotbal\\_cislo\\_6.pdf](http://nv.fotbal.cz/assets/domaci-souteze/Info_fotbal_cislo_6.pdf)
- JUNIOR FOOTBALL, S.R.O., 2009. [vid. 16.10.2012]. Dostupné z:  
<http://www.juniorfootball.cz/>
- KPMG, 2012. *Koncepce financování sportu v České republice* [online]. Publikováno 13.4.2012 [vid. 2.10.2012]. Dostupné z:  
[http://www.olympic.cz/public/img/dokumenty/koncepce\\_financovani\\_sportu\\_prezentace\\_v9a.pdf](http://www.olympic.cz/public/img/dokumenty/koncepce_financovani_sportu_prezentace_v9a.pdf)
- KRAJSKÉ ŘEDITELSTVÍ ÚSTECKÉHO KRAJE, 2012. *Dotační program sport 2012* [online]. Publikováno 6.1.2012 [vid. 22.8.2012]. Dostupné z:  
[http://www.kr-ustecky.cz/vismo/zobraz\\_dok.asp?id\\_org=450018&id\\_ktg=99107&archiv=&p1=85158](http://www.kr-ustecky.cz/vismo/zobraz_dok.asp?id_org=450018&id_ktg=99107&archiv=&p1=85158)
- KRAJSKÉ ŘEDITELSTVÍ ÚSTECKÉHO KRAJE, 2012. *Fond Ústeckého Kraje* [online]. Publikováno 29.12.2011 [vid. 6.9.2012]. Dostupné z:  
[http://www.kr-ustecky.cz/vismo/dokumenty2.asp?id\\_org=450018&id=1664254&p1=177540](http://www.kr-ustecky.cz/vismo/dokumenty2.asp?id_org=450018&id=1664254&p1=177540)
- KUBÍČEK, J.: Sport a právo  
[www.tjsokolbabice.cz/dokumenty/Sport%20a%20pravo.pdf](http://www.tjsokolbabice.cz/dokumenty/Sport%20a%20pravo.pdf)
- NOVOTNÝ, J. *Ekonomika sportu*. 1. vyd. Praha: ISV nakladatelství, 2000. 263 s. ISBN 80-85866-68-4.
- NOVOTNÝ, J. a kol.: *Ekonomika sportu - vybrané kapitoly*. Praha: VŠE v Praze. 2006. 118 s. ISBN 80-245-0979-2.

- NOVOTNÝ, J.: *Ekonomika sportu: vybrané kapitoly*. 2. vyd. Praha; Oeconomica, 2010. 122 stran. ISBN 978-80-245-1701-8
- Státní podpora sportu pro rok 2012. [online] Praha : Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 2010. [cit.2012-11-15] Dostupné z: [:http://www.msmt.cz/sport/statni-podpora-sportu-pro-rok-2012](http://www.msmt.cz/sport/statni-podpora-sportu-pro-rok-2012)
- MŠMT, 2012. *Účelové určení a podmínky použití neinvestičních dotací poskytnutých v oblasti sportu- Program II* [online]. Publikováno 30.5. 2012 [vid. 11.10. 2012]. Dostupné z: <http://nv.fotbal.cz/scripts/detail.php?id=110808&tmplid=3409>
- MŠMT, 2012. *Zásady Programu IV: Údržba a provoz sportovních zařízení* [online]. Publikováno 8.8. 2012 [vid. 6.9.2012]. Dostupné z: <http://nv.fotbal.cz/scripts/detail.php?id=114722&tmplid=3409>
- OBČANSKÁ SPOLEČNOST, 2010. *Založení občanského sdružení* [online]. Aktualizováno 31.5. 2010 [vid. 17.8.2012]. Dostupné z: <http://www.obcan.ecn.cz/index.shtml?w=u&x=132554>
- RADA MĚSTA ÚSTÍ NAD LABEM, 2011. *Zásady pro poskytování účelových finančních dotací z rozpočtu města Ústí nad Labem v oblasti sportu* [online]. Publikováno 1.12.2011 [vid. 5.10.2012]. Dostupné z: [http://www.usti-nad-labem.cz/files/omossk\\_zasady-poskytovani-ucelovych-dotaci\\_sport-2012.doc](http://www.usti-nad-labem.cz/files/omossk_zasady-poskytovani-ucelovych-dotaci_sport-2012.doc)
- RAKUŠANOVÁ, P., STAŠKOVÁ, B. *Organizovaná občanská společnost v České republice*. Professional Publishing Praha, 2007. 1. vydání. 117 s. ISBN 978-80-86946-22-1.
- SALAMON, L. M., ANHEIER, H. K. *In Search of the Nonprofit Sector. In The Question of Definitions*. Johns Hopkins University Institut for Policy, 1992. 28 s. ISBN 1886333084.
- STES: *Czech Football Marketing*, 1993. [vid. 26.10.2012]. Dostupné z: <http://www.stes.cz/Uvodni-stranka/3.article.aspx>
- UČFT, 2009. *Efektivita systému mládežnického fotbalu* [online]. Publikováno 5.6.2009 [vid. 2.10.2012]. Dostupné z: <http://nv.fotbal.cz/scripts/detail.php?id=51955&tmplid=2141>

- VH FAČR, 2012. *Asociace získá víc prostředků ze státních dotací* [online]. [vid. 6.11.2012]. Dostupné z:  
<http://nv.fotbal.cz/scripts/detail.php?id=111197&tmplid=1345>

## **Seznam příloh**

Příloha č. 1: Stanovy klubu FK Ústí nad Labem – mládež o. s.

Příloha č. 2: Výkaz zisků a ztrát FK Ústí nad Labem – mládež o. s.

Příloha č. 3: Výkaz zisků a ztrát FK RAVEL JUNIOR

# Příloha č. 1: Stanovy klubu FK Ústí nad Labem – mládež o. s.

## Stanovy občanského sdružení FK Ústí nad Labem – mládež, o.s.

Registrace provedena

24.11.2006

pod č. j.

VI/15-4/61 244/06-R

100

270 98 128

### Čl. 1

#### Základní ustanovení

1. Občanské sdružení je samostatnou právnickou osobou založenou podle zákona č. 83/1990 Sb. o sdružování občanů.
2. Občanské sdružení nabude právní subjektivity registrací u Ministerstva vnitra České republiky.

### Čl. 2

#### Název sdružení

Název sdružení je:

**FK Ústí nad Labem - mládež, o.s.**

### Čl. 3

#### Sídlo sdružení

Sdružení sídlí na adrese: Masarykova 221/104, Ústí nad Labem, PSČ 400 01

### Čl. 4

#### Hlavní cíle a poslání sdružení

1. Hlavním cílem sdružení je klást důraz na harmonický rozvoj osobnosti svých členů, zejména dětí a mládeže po stránce tělesné, estetické, duchovní i mravní, cílevědomě vychovávat své členy k dodržování kázně, humanismu, demokracii, ke vztahu k přírodě, k péči o kulturní hodnoty a životní prostředí a ke stylu života fair play.
2. Základním posláním sdružení je:
  - a) organizovat a podporovat tělovýchovu dětí a mládeže
  - b) aktivně spolupracovat s FOTBALOVÝM KLUBEM Ústí nad Labem a.s. při výchově talentované mládeže
  - c) zajišťovat, organizovat a odborně zastřešovat tréninkový proces jednotlivých družstev dětí a mládeže
  - d) organizovat výchovu a vzdělávání fotbalové mládeže
  - e) organizovat kulturní a společenskou činnost
  - f) spolupracovat s dalšími sdruženími občanů, se samosprávnými orgány měst a obcí Podkrusnohoří a jinými právnickými a fyzickými osobami
  - g) zajišťovat propagační a publikační činnost.

### Čl. 5

#### Orgány sdružení

Orgány sdružení jsou:

- a) Členská schůze
- b) Předseda
- c) Místopředseda
- d) Kontrolní komise



## Příloha č. 2: Výkaz zisků a ztrát FK Ústí nad Labem – mládež o. s.

FK Ústí nad Labem - mládež, o.s.  
Masarykova 221/104  
400 01 Ústí nad Labem

Výkaz zisků a ztrát za období  
01.01.2011 až 31.12.2011

Strana: 1  
Datum: 24.10.2011  
KOSYS 21.32.6

Zpracoval: 0123 DATASPOL s.r.o.

Účet	Název	Zůstatek	%	Plán	%
<b>Náklady</b>					
501	Spotřeba materiálu	702 491,60	15,0		
502	Spotřeba energie	78 630,45	1,6		
503	Spotřeba ost.neskladovatelných dodávek	2 680,00	0,0		
511	Opravy a udržování	409 746,00	8,7		
512	Cestovné	117 569,00	2,5		
513	Náklady na reprezentaci	295,00	0,0		
518	Ostatní služby	2 424 974,90	51,9		
521	Mzdové náklady	882 000,00	18,9		
538	Ostatní daně a poplatky	100,00	0,0		
548	Ostatní provozní náklady	25 467,00	0,5		
551	Odpisy dlouhod.nehm. a hmot.majetku	19 968,00	0,4		
<b>Výnosy</b>					
602	Tržby z prodeje služeb	-1 513 340,00	30,2		
604	Tržby za zboží	-37 670,00	0,7		
643	Dary	-10 000,00	0,1		
648	Ostatní provozní výnosy	-3 441 307,46	68,7		
662	Úroky	-5 759,99	0,1		

	Náklady	Výnosy	Výsledek	Zisk
Hospodářský výsledek	4 663 921,95	-5 008 077,45	- 344 155,50	

## Příloha č. 3: Výkaz zisků a ztrát FK RAVEL JUNIOR

FK RAVEL JUNIOR Ústí nad Labem  
Mírová 2824/1  
400 12 Ústí nad Labem

Výkaz zisků a ztrát za období  
01.01.2011 až 31.12.2011

Strana: 1  
Datum: 31.12.2011  
KOSYS 21.32.6

Zpracoval: 0123 DATASPOL s.r.o.

Účet	Název	Zůstatek	%	Plán	%
<b>Náklady</b>					
501	Spotřeba materiálu	112 006,00	26,7		
511	Opravy a udržování	22 399,80	5,3		
512	Cestovné	47 660,00	11,3		
518	naklady na prov. činnost	153 198,00	36,5		
521	Osobní náklady	54 120,00	12,9		
538	registrace	6 400,00	1,5		
548	OPN	23 020,00	5,4		
<b>Výnosy</b>					
602	Příspěvky	- 230 600,00	80,7		
643	Finanční výnosy	-20 000,00	7,0		
648	OPV	-34 360,00	12,0		
662	Úroky	- 536,55	0,1		

	Náklady	Výnosy	Výsledek	
Hospodářský výsledek	418 803,80	- 285 496,55	133 307,25	<b>Ztráta</b>